

Карпатський національний університет імені Василя Стефаника
Факультет управління
Кафедра публічного управління та адміністрування

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

на тему:

**"МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ
РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ"**

Виконав: студент 4 курсу, групи ПУА-41
спеціальності «Публічне управління та
адміністрування» ОР «Бакалавр»
Заячківський Вадим Васильович

Науковий керівник доктор філософії,
доцент кафедри публічного управління та
адміністрування Мельничук В. І.

Рецензент: к.пол.н., доцент кафедри
політичних інститутів та процесів
Матвієнків С. М.

ЗМІСТ

<u>ВСТУП</u>	3
<u>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ</u>	5
1.1. Сутність та значення інвестиційного розвитку регіону.....	5
1.2. Механізми державного регулювання інвестиційної діяльності.....	11
1.3. Нормативно-правове забезпечення інвестиційного розвитку регіонів в Україні.....	18
<u>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ ТА ОСОБЛИВОСТЕЙ ЙОГО ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ</u>	26
2.1. Загальна характеристика об'єкта дослідження.....	26
2.2. Аналіз інвестиційної діяльності та основних показників розвитку.....	32
2.3. Оцінка ефективності механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку.....	40
<u>РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ</u>	45
3.1. Напрями підвищення інвестиційної привабливості регіону.....	48
3.2. Використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності.....	52
3.3. Перспективи розвитку інвестиційної політики регіону в сучасних умовах.....	60
<u>ВИСНОВКИ</u>	69
<u>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</u>	72

ВСТУП

У сучасних умовах соціально-економічного розвитку України особливого значення набуває питання ефективного державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів. Активізація інвестиційної діяльності виступає одним із ключових чинників забезпечення економічного зростання територій, модернізації інфраструктури, підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки та покращення рівня життя населення. В умовах воєнного стану, економічної нестабільності та необхідності післявоєнного відновлення держави проблема формування ефективних механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів набуває особливої актуальності.

Інвестиційний розвиток регіону є складним багатоаспектним процесом, що охоплює залучення фінансових, матеріальних та інтелектуальних ресурсів для забезпечення сталого розвитку територій. Важливу роль у цьому процесі відіграють органи державної влади та місцевого самоврядування, які формують нормативно-правові, організаційні, фінансові та інформаційні умови для активізації інвестиційної діяльності. Саме ефективність державного регулювання значною мірою визначає рівень інвестиційної привабливості регіону та можливості його подальшого розвитку.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіону та обґрунтування напрямів їх удосконалення в сучасних умовах.

Для досягнення поставленої мети визначено такі завдання дослідження:

- Розкрити сутність та значення інвестиційного розвитку регіону.
- Дослідити механізми державного регулювання інвестиційної діяльності.
- Проаналізувати нормативно-правове забезпечення інвестиційного розвитку регіонів в Україні.
- Провести аналіз інвестиційної діяльності та основних показників розвитку об'єкта дослідження.

- Оцінити ефективність механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіону.
- Обґрунтувати напрями вдосконалення механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіону.

Об'єктом дослідження є процес державного регулювання інвестиційного розвитку регіону.

Предметом дослідження є сукупність механізмів, інструментів та методів державного регулювання інвестиційного розвитку регіону.

У процесі дослідження використано такі методи: аналіз і синтез, узагальнення, порівняння, системний підхід, статистичний аналіз, графічний метод, а також методи економічного та управлінського аналізу.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованих рекомендацій для вдосконалення механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіону та підвищення ефективності інвестиційної політики органів місцевого самоврядування.

Інформаційну базу дослідження становлять нормативно-правові акти України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, статистичні матеріали, офіційні дані органів державної влади та місцевого самоврядування, а також матеріали, отримані під час проходження виробничої практики.

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Основна частина роботи присвячена дослідженню теоретичних засад державного регулювання інвестиційного розвитку регіону, аналізу практичних аспектів реалізації інвестиційної політики та розробці напрямів удосконалення механізмів державного регулювання у сучасних умовах.

РОЗДІЛ 1.

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ

1.1. Сутність та значення інвестиційного розвитку регіону

У сучасних умовах розвитку національної економіки важливого значення набуває забезпечення стабільного інвестиційного розвитку регіонів. Саме інвестиції виступають одним із ключових чинників економічного зростання територій, підвищення їх конкурентоспроможності, модернізації виробничої та соціальної інфраструктури, створення нових робочих місць і покращення якості життя населення. Регіональний розвиток безпосередньо залежить від рівня інвестиційної активності, ефективності використання ресурсного потенціалу та здатності органів влади формувати сприятливе інвестиційне середовище [1, с. 15].

Інвестиційний розвиток регіону слід розглядати як комплексний процес залучення, розподілу та ефективного використання інвестиційних ресурсів з метою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку території. Він охоплює сукупність економічних, фінансових, організаційних та управлінських заходів, спрямованих на формування сприятливих умов для реалізації інвестиційних проєктів та програм. Інвестиційний розвиток регіону є важливою складовою державної регіональної політики та виступає одним із основних інструментів структурної модернізації економіки [2, с. 48].

У науковій літературі поняття «інвестиційний розвиток регіону» трактується по-різному. Одні науковці визначають його як процес збільшення обсягів інвестицій у різні сфери економічної діяльності регіону, інші – як систему економічних відносин, що виникають у процесі формування та реалізації інвестиційної політики території. Водночас більшість дослідників погоджуються, що інвестиційний розвиток регіону спрямований на забезпечення довгострокового економічного зростання, підвищення

інвестиційної привабливості та ефективного використання наявного потенціалу території [3, с. 71].

Особливу роль у забезпеченні інвестиційного розвитку регіонів відіграє держава. Саме органи державної влади та місцевого самоврядування формують нормативно-правові, фінансові та організаційні механізми підтримки інвестиційної діяльності. Державне регулювання інвестиційного розвитку передбачає створення умов для залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій, стимулювання інноваційної діяльності, підтримку підприємництва та розвиток інфраструктури регіону [4, с. 96].

Важливим елементом інвестиційного розвитку є інвестиційний потенціал регіону. Під інвестиційним потенціалом розуміють сукупність ресурсів, можливостей та умов, які можуть бути використані для забезпечення економічного розвитку території. До його складових належать природно-ресурсний, трудовий, фінансовий, виробничий, інноваційний та інфраструктурний потенціали. Ефективне використання зазначених ресурсів сприяє активізації інвестиційної діяльності та формуванню позитивного інвестиційного іміджу регіону [5, с. 114].

Не менш важливим чинником є інвестиційна привабливість регіону, яка визначає рівень зацікавленості потенційних інвесторів у вкладенні капіталу в розвиток певної території. На інвестиційну привабливість впливають економічна стабільність, рівень розвитку інфраструктури, ефективність місцевого управління, податкова політика, безпекова ситуація та рівень розвитку підприємництва. В сучасних умовах значний вплив на інвестиційний клімат регіонів України мають також наслідки воєнних дій та загальна макроекономічна ситуація в державі [6, с. 53].

Інвестиційний розвиток регіону має важливе значення не лише для окремої території, але й для держави загалом, оскільки забезпечує збалансований соціально-економічний розвиток країни. Активізація інвестиційних процесів сприяє збільшенню обсягів виробництва, розвитку малого та середнього бізнесу, підвищенню рівня зайнятості населення та

зростанню доходів місцевих бюджетів. Крім того, інвестиції дозволяють модернізувати виробничі потужності, впроваджувати інноваційні технології та підвищувати ефективність функціонування регіональної економіки [7, с. 128].

Одним із головних завдань державної регіональної політики є забезпечення рівномірного інвестиційного розвитку територій. В Україні спостерігається значна диференціація регіонів за рівнем економічного розвитку та інвестиційної активності. Частина регіонів характеризується високим рівнем концентрації інвестиційних ресурсів, тоді як інші мають обмежені можливості для залучення капіталу. Така ситуація потребує ефективного державного втручання та реалізації комплексних механізмів підтримки інвестиційного розвитку територій [8, с. 84].

Серед основних напрямів державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів можна виділити вдосконалення нормативно-правової бази, стимулювання інвестиційної активності суб'єктів господарювання, розвиток державно-приватного партнерства, підтримку інноваційних проєктів, фінансування регіональних програм розвитку та створення спеціальних економічних умов для інвесторів. Значну роль також відіграє децентралізація влади, яка розширила фінансові можливості територіальних громад та посилила їхню роль у формуванні інвестиційної політики на місцевому рівні [9, с. 57].

Важливою умовою забезпечення ефективного інвестиційного розвитку регіону є формування сприятливого інвестиційного клімату. Під інвестиційним кліматом розуміють сукупність політичних, економічних, соціальних та правових умов, які впливають на рішення інвесторів щодо вкладення капіталу. Сприятливий інвестиційний клімат сприяє залученню внутрішніх та зовнішніх інвестицій, активізації підприємницької діяльності та розвитку конкурентного середовища [10, с. 91].

У сучасних умовах важливого значення набуває питання залучення іноземних інвестицій у розвиток регіонів. Прямі іноземні інвестиції

забезпечують не лише надходження фінансових ресурсів, але й сприяють передачі сучасних технологій, управлінського досвіду та інноваційних підходів до організації виробництва. Разом із тим залучення іноземного капіталу потребує стабільної економічної політики держави, прозорої системи управління та належного рівня захисту прав інвесторів [11, с. 63].

Таким чином, інвестиційний розвиток регіону є важливою складовою забезпечення сталого економічного розвитку держави та підвищення рівня добробуту населення. Ефективність інвестиційної діяльності значною мірою залежить від рівня державного регулювання, здатності органів влади формувати сприятливі умови для інвесторів та реалізовувати комплексну регіональну політику розвитку територій. Саме тому дослідження сутності та значення інвестиційного розвитку регіону має важливе теоретичне і практичне значення для вдосконалення механізмів державного управління в сучасних умовах.

У процесі інвестиційного розвитку регіонів важливу роль відіграє стратегічне планування. Саме стратегічний підхід дозволяє визначити пріоритетні напрями розвитку територій, сформувані довгострокові цілі та забезпечити ефективне використання інвестиційних ресурсів. У сучасних умовах більшість регіонів України розробляють власні стратегії розвитку, які включають заходи щодо стимулювання інвестиційної діяльності, розвитку інфраструктури, підтримки підприємництва та реалізації інноваційних проєктів [12, с. 104].

Одним із важливих інструментів забезпечення інвестиційного розвитку є реалізація регіональних інвестиційних програм та проєктів. Такі програми спрямовані на розвиток транспортної, соціальної, енергетичної та виробничої інфраструктури, модернізацію комунального господарства, створення сприятливих умов для ведення бізнесу та підвищення інвестиційної привабливості територій. Важливе значення також мають проєкти, що реалізуються за підтримки міжнародних фінансових організацій та програм міжнародної технічної допомоги [13, с. 76].

Сучасний інвестиційний розвиток регіонів України значною мірою пов'язаний із процесами децентралізації та реформування системи місцевого самоврядування. Передача частини фінансових ресурсів та управлінських повноважень територіальним громадам сприяла підвищенню їх самостійності у формуванні місцевої економічної політики та реалізації інвестиційних ініціатив. Органи місцевого самоврядування отримали більше можливостей для залучення інвесторів, розвитку місцевої інфраструктури та впровадження проєктів регіонального розвитку [14, с. 88].

Водночас існує низка проблем, які негативно впливають на інвестиційний розвиток регіонів. До основних із них належать недостатній рівень розвитку інфраструктури, нестабільність економічної ситуації, високий рівень бюрократизації управлінських процесів, недосконалість нормативно-правового забезпечення, обмеженість фінансових ресурсів та воєнні ризики. Значною проблемою також залишається нерівномірність соціально-економічного розвитку територій, що ускладнює процес формування єдиного інвестиційного простору держави [15, с. 39].

У сучасних умовах важливого значення набуває впровадження інноваційних механізмів управління інвестиційним розвитком регіонів. До таких механізмів належать цифровізація управлінських процесів, використання електронних платформ для супроводу інвестиційних проєктів, розвиток державно-приватного партнерства, створення індустріальних парків та кластерів. Їх використання дозволяє підвищити ефективність управління інвестиційною діяльністю та забезпечити більш активне залучення інвестиційних ресурсів [16, с. 121].

Крім економічного значення, інвестиційний розвиток регіону має важливе соціальне значення. Реалізація інвестиційних проєктів сприяє покращенню рівня життя населення, створенню нових робочих місць, розвитку соціальної інфраструктури, освіти, медицини та житлово-комунального господарства. Саме тому інвестиційна політика держави повинна бути спрямована не лише на забезпечення економічного зростання,

але й на досягнення соціальної стабільності та підвищення якості життя громадян [17, с. 58].

Отже, інвестиційний розвиток регіону є складним багатофакторним процесом, який потребує ефективного державного регулювання та комплексного підходу до управління територіальним розвитком. Від рівня інвестиційної активності залежить економічний потенціал регіонів, їх конкурентоспроможність та можливості забезпечення сталого розвитку. Саме тому питання формування та вдосконалення механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів залишаються одним із пріоритетних напрямів сучасної державної політики України.

На сучасному етапі розвитку України особливої актуальності набуває питання формування ефективної системи державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів в умовах післявоєнного відновлення та європейської інтеграції. Відновлення економіки держави значною мірою залежить від здатності регіонів залучати інвестиційні ресурси, забезпечувати ефективне використання бюджетних коштів та створювати сприятливі умови для розвитку підприємництва й інноваційної діяльності. Саме тому державна інвестиційна політика повинна бути орієнтована на підтримку регіонального розвитку, стимулювання економічної активності та підвищення інвестиційної привабливості територій [18, с. 92].

Важливе місце у системі державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів займають органи місцевого самоврядування, які безпосередньо здійснюють реалізацію місцевих програм розвитку та взаємодіють із потенційними інвесторами. У результаті реформи децентралізації територіальні громади отримали ширші фінансові повноваження та можливості самостійно формувати напрями використання ресурсів. Це створило передумови для активізації інвестиційної діяльності на місцевому рівні та посилення ролі регіонів у забезпеченні економічного розвитку держави [19, с. 64].

Ефективність інвестиційного розвитку регіону значною мірою залежить від рівня співпраці державних органів, органів місцевого самоврядування та приватного сектору. У сучасних умовах важливого значення набуває розвиток державно-приватного партнерства, яке дозволяє залучати додаткові фінансові ресурси для реалізації масштабних інфраструктурних та соціально-економічних проєктів. Використання механізмів партнерства сприяє підвищенню ефективності використання бюджетних коштів та забезпечує розвиток стратегічно важливих сфер економіки [20, с. 117].

Необхідною умовою забезпечення інвестиційного розвитку є також формування позитивного інвестиційного іміджу регіону. Важливу роль у цьому процесі відіграють прозорість діяльності органів влади, рівень розвитку інфраструктури, доступність адміністративних послуг, інформаційна відкритість та стабільність регіональної політики. Регіони, які активно впроваджують сучасні управлінські підходи та створюють сприятливі умови для ведення бізнесу, мають значно вищі можливості для залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій [21, с. 73].

Таким чином, інвестиційний розвиток регіону є важливим чинником забезпечення економічного зростання держави та підвищення добробуту населення. Ефективне державне регулювання інвестиційної діяльності дозволяє формувати сприятливе середовище для розвитку територій, стимулювати економічну активність та забезпечувати реалізацію стратегічних цілей регіональної політики. У сучасних умовах саме вдосконалення механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіонів виступає одним із пріоритетних напрямів державного управління та регіонального розвитку.

1.2. Механізми державного регулювання інвестиційної діяльності

Державне регулювання інвестиційної діяльності є важливою складовою економічної політики держави та одним із ключових інструментів

забезпечення стабільного розвитку регіонів. В умовах сучасної економіки саме держава формує правові, фінансові та організаційні умови для здійснення інвестиційної діяльності, визначає пріоритетні напрями інвестування та забезпечує підтримку стратегічно важливих галузей економіки. Ефективне державне регулювання сприяє підвищенню інвестиційної активності, модернізації інфраструктури та покращенню соціально-економічного стану територій [23, с. 41].

Під механізмами державного регулювання інвестиційної діяльності розуміють сукупність форм, інструментів та важелів впливу держави на процес залучення, розподілу та використання інвестиційних ресурсів. Основною метою такого регулювання є створення сприятливих умов для розвитку інвестиційної діяльності, забезпечення економічної стабільності та стимулювання довгострокового економічного зростання [24, с. 67].

Механізми державного регулювання інвестиційної діяльності охоплюють широкий комплекс заходів економічного, адміністративного, правового та організаційного характеру. До основних механізмів належать нормативно-правове регулювання, податкове стимулювання, бюджетне фінансування, кредитно-фінансові інструменти, державні інвестиційні програми, державно-приватне партнерство, а також інформаційна та консультаційна підтримка інвесторів [25, с. 89].

Одним із найважливіших механізмів державного регулювання є нормативно-правове забезпечення інвестиційної діяльності. Воно включає систему законів, підзаконних нормативних актів та державних програм, які визначають порядок здійснення інвестиційної діяльності, гарантії захисту прав інвесторів, умови залучення іноземного капіталу та особливості функціонування інвестиційного ринку. Наявність чіткої та стабільної нормативно-правової бази є необхідною умовою формування сприятливого інвестиційного клімату в державі [26, с. 58].

Важливу роль у системі державного регулювання інвестиційної діяльності відіграють економічні механізми впливу. До них належать податкові

пільги, державні субсидії, бюджетні дотації, пільгове кредитування, державні гарантії для інвесторів та фінансування інвестиційних програм за рахунок бюджетних коштів. Використання економічних інструментів дозволяє стимулювати інвестиційну активність у пріоритетних сферах економіки та забезпечувати розвиток стратегічно важливих регіонів [27, с. 102].

Значного поширення у сучасних умовах набуває механізм державно-приватного партнерства, який передбачає співпрацю державних органів та приватного сектору у реалізації інвестиційних проєктів. Такий механізм дозволяє залучати додаткові фінансові ресурси для розвитку інфраструктури, модернізації комунального господарства, будівництва соціальних об'єктів та реалізації інших важливих проєктів регіонального розвитку. Державно-приватне партнерство сприяє підвищенню ефективності використання державних ресурсів та забезпечує активну участь бізнесу у розвитку територій [28, с. 75].

Важливим напрямом державного регулювання інвестиційної діяльності є фінансово-кредитне стимулювання інвесторів. Держава може здійснювати підтримку інвестиційних процесів шляхом надання пільгових кредитів, компенсації частини відсоткових ставок, державного страхування інвестиційних ризиків та гарантування повернення інвестиційних коштів. Такі механізми особливо важливі для підтримки малого та середнього бізнесу, реалізації інноваційних проєктів на депресивних територіях [29, с. 94].

Одним із ефективних механізмів державного впливу на інвестиційну діяльність є податкова політика. Надання податкових пільг, зменшення податкового навантаження для інвесторів, податкові канікули для окремих галузей або регіонів дозволяють стимулювати залучення капіталу та розвиток підприємницької діяльності. Податкове стимулювання часто використовується для розвитку інноваційних підприємств, індустріальних парків та територій пріоритетного розвитку [30, с. 51].

Важливу роль у системі державного регулювання інвестиційної діяльності відіграє інвестиційна політика держави. Вона визначає стратегічні

напрями розвитку економіки, пріоритетні сфери інвестування, обсяги державної підтримки та механізми реалізації інвестиційних програм. Ефективна інвестиційна політика повинна бути спрямована на забезпечення економічної стабільності, розвиток конкурентного середовища, підтримку інноваційної діяльності та створення умов для довгострокового економічного зростання [31, с. 83].

У сучасних умовах значна увага приділяється регіональному аспекту державного регулювання інвестиційної діяльності. Регіональна інвестиційна політика спрямована на зменшення диспропорцій соціально-економічного розвитку територій, підтримку депресивних регіонів, розвиток місцевої інфраструктури та стимулювання економічної активності на місцевому рівні. Органи місцевого самоврядування відіграють важливу роль у реалізації інвестиційної політики, оскільки саме вони забезпечують взаємодію з інвесторами та формують місцеві програми розвитку [32, с. 117].

Суттєвий вплив на ефективність механізмів державного регулювання інвестиційної діяльності має рівень розвитку інституційного середовища. До інституційного забезпечення належать органи державної влади, фінансові установи, інвестиційні агентства, центри підтримки підприємництва та інші організації, діяльність яких спрямована на створення сприятливих умов для інвестиційної діяльності. Наявність ефективної системи інституційної підтримки сприяє підвищенню довіри інвесторів та забезпечує стабільність інвестиційного середовища [33, с. 69].

Важливим елементом державного регулювання є інформаційне забезпечення інвестиційної діяльності. Формування відкритої та доступної інформаційної системи щодо інвестиційних можливостей регіонів, наявних ресурсів, умов ведення бізнесу та державних програм підтримки інвесторів дозволяє підвищити інвестиційну привабливість територій та сприяє активізації інвестиційних процесів. У сучасних умовах значного поширення набуває використання цифрових технологій та електронних платформ у сфері управління інвестиційною діяльністю [34, с. 88].

У сучасних умовах розвитку економіки особливого значення набуває механізм стратегічного планування інвестиційної діяльності. Стратегічне планування дозволяє державі визначати пріоритетні напрями інвестиційного розвитку, прогнозувати потреби у фінансових ресурсах та забезпечувати реалізацію довгострокових програм економічного зростання. На державному та регіональному рівнях формуються стратегії розвитку, які передбачають підтримку інвестиційних проєктів, розвиток інфраструктури, модернізацію виробництва та стимулювання інноваційної діяльності [35, с. 93].

Одним із важливих механізмів державного регулювання є програмно-цільовий метод управління інвестиційною діяльністю. Його сутність полягає у розробленні та реалізації державних і регіональних програм розвитку, спрямованих на вирішення конкретних соціально-економічних проблем. Такі програми фінансуються за рахунок державного та місцевих бюджетів, міжнародної технічної допомоги, коштів приватних інвесторів та інших джерел фінансування. Використання програмно-цільового підходу забезпечує більш ефективне використання фінансових ресурсів та підвищує результативність інвестиційної політики [36, с. 74].

Важливим інструментом державного регулювання інвестиційної діяльності є розвиток інноваційної сфери. Держава стимулює впровадження сучасних технологій, підтримує науково-дослідні розробки, сприяє розвитку високотехнологічних виробництв та створенню інноваційних кластерів. Інноваційний розвиток регіонів дозволяє підвищити конкурентоспроможність економіки, збільшити обсяги виробництва та забезпечити залучення інвестицій у галузі господарства [37, с. 61].

Особливу роль у системі державного регулювання інвестиційної діяльності відіграє міжнародне співробітництво. Участь України у міжнародних економічних організаціях, співпраця з міжнародними фінансовими установами та реалізація спільних інвестиційних програм сприяють залученню іноземного капіталу та впровадженню сучасних стандартів управління інвестиційною діяльністю. Важливе значення також має

участь регіонів у грантових програмах Європейського Союзу та міжнародних проєктах технічної допомоги [38, с. 108].

Водночас ефективність державного регулювання інвестиційної діяльності значною мірою залежить від рівня прозорості управлінських процесів та боротьби з корупцією. Наявність складних бюрократичних процедур, недостатній рівень захисту прав інвесторів та нестабільність законодавства негативно впливають на інвестиційний клімат держави. Саме тому одним із пріоритетних напрямів державної політики є вдосконалення системи публічного управління, забезпечення відкритості діяльності органів влади та спрощення процедур реалізації інвестиційних проєктів [39, с. 52].

Суттєве значення для розвитку інвестиційної діяльності має цифровізація державного управління. Впровадження електронних сервісів, автоматизація адміністративних процедур, використання електронного документообігу та цифрових платформ дозволяють спростити взаємодію між державою та інвесторами. Цифрові технології сприяють підвищенню прозорості інвестиційних процесів, скороченню часу на оформлення документів та покращенню якості управлінських рішень [40, с. 79].

Отже, механізми державного регулювання інвестиційної діяльності є важливою складовою системи управління економічним розвитком держави та регіонів. Їх ефективне функціонування забезпечує створення сприятливих умов для залучення інвестицій, розвиток підприємництва, модернізацію економіки та підвищення конкурентоспроможності регіонів. У сучасних умовах особливого значення набуває вдосконалення механізмів державного регулювання, підвищення ефективності інвестиційної політики та забезпечення сталого соціально-економічного розвитку територій.

У сучасних умовах розвитку України механізми державного регулювання інвестиційної діяльності потребують постійного вдосконалення та адаптації до нових економічних викликів. Особливо актуальним це питання стало в умовах воєнного стану та необхідності післявоєнного відновлення держави. Значна частина регіонів зазнала руйнувань інфраструктури,

скорочення виробничого потенціалу та зниження інвестиційної активності. Саме тому державна інвестиційна політика повинна бути спрямована на відновлення економіки регіонів, підтримку підприємництва та стимулювання залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій [41, с. 86].

Одним із ключових напрямів удосконалення механізмів державного регулювання інвестиційної діяльності є забезпечення стабільності нормативно-правового середовища. Для ефективного функціонування інвестиційного ринку необхідними є прозорі правила ведення бізнесу, гарантії захисту прав інвесторів, спрощення дозвільних процедур та мінімізація адміністративних бар'єрів. Важливе значення має також гармонізація національного законодавства із законодавством Європейського Союзу, що сприятиме інтеграції України у європейський економічний простір [42, с. 71].

Важливою складовою державного регулювання інвестиційної діяльності є підтримка регіональних ініціатив та територіальних громад. У результаті децентралізації органи місцевого самоврядування отримали більше повноважень у сфері управління фінансовими ресурсами та реалізації програм місцевого розвитку. Це дозволяє громадам самостійно формувати інвестиційні стратегії, залучати міжнародну технічну допомогу та реалізовувати інфраструктурні проєкти, спрямовані на підвищення конкурентоспроможності територій [43, с. 98].

Суттєвого значення набуває розвиток інституційної інфраструктури підтримки інвестиційної діяльності. Створення агенцій регіонального розвитку, центрів підтримки підприємництва, індустріальних парків, бізнес-інкубаторів та інвестиційних платформ дозволяє активізувати інвестиційні процеси та забезпечити ефективну взаємодію між державою, бізнесом і громадянськістю. Такі інституції сприяють підготовці інвестиційних проєктів, пошуку потенційних інвесторів та інформаційному супроводу інвестиційної діяльності [44, с. 63].

Важливим завданням держави є також забезпечення соціальної спрямованості інвестиційної політики. Інвестиції повинні бути орієнтовані не

лише на отримання економічного ефекту, але й на підвищення рівня життя населення, створення нових робочих місць, розвиток соціальної інфраструктури та покращення екологічної ситуації у регіонах. Реалізація соціально значущих інвестиційних проєктів сприяє зміцненню економічної стабільності територій та забезпеченню сталого розвитку держави [45, с. 55].

Таким чином, механізми державного регулювання інвестиційної діяльності є важливим інструментом реалізації державної економічної та регіональної політики. Їх ефективне функціонування забезпечує активізацію інвестиційних процесів, розвиток регіональної економіки, модернізацію інфраструктури та підвищення конкурентоспроможності держави. У сучасних умовах особливого значення набуває вдосконалення механізмів державного управління інвестиційною діяльністю, розвиток партнерства між державою та бізнесом, а також створення сприятливих умов для реалізації інвестиційного потенціалу регіонів.

1.3. Нормативно-правове забезпечення інвестиційного розвитку регіонів в Україні

Нормативно-правове забезпечення інвестиційного розвитку регіонів є важливою складовою системи державного регулювання економіки та виступає основою формування сприятливого інвестиційного середовища. Саме правове регулювання визначає порядок здійснення інвестиційної діяльності, права та обов'язки інвесторів, механізми державної підтримки інвестиційних процесів, а також гарантії захисту інвестицій. Ефективна нормативно-правова база сприяє залученню внутрішніх та зовнішніх інвестицій, розвитку регіональної економіки та підвищенню конкурентоспроможності територій [46, с. 77].

Основу нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку регіонів становить Конституція України, яка закріплює принципи економічної діяльності, гарантує право приватної власності та забезпечує захист прав суб'єктів господарювання. Конституційні норми визначають загальні засади

функціонування економічної системи держави, створюють правові умови для розвитку підприємництва та здійснення інвестиційної діяльності [47, с. 24].

Одним із ключових нормативно-правових актів у сфері інвестиційної діяльності є Закон України «Про інвестиційну діяльність». У зазначеному законі визначаються основні принципи здійснення інвестиційної діяльності, суб'єкти та об'єкти інвестування, джерела фінансування інвестицій, а також механізми державного регулювання та гарантії захисту інвестицій. Закон встановлює рівні умови для всіх учасників інвестиційного процесу незалежно від форми власності та спрямований на забезпечення ефективного розвитку економіки держави [48, с. 56].

Важливу роль у нормативно-правовому забезпеченні інвестиційного розвитку регіонів відіграє Закон України «Про державну підтримку інвестиційних проєктів із значними інвестиціями в Україні». Його положення передбачають надання державної підтримки інвесторам, які реалізують масштабні інвестиційні проєкти, створюють нові робочі місця та сприяють розвитку регіональної економіки. Державна підтримка може здійснюватися у формі податкових пільг, забезпечення інфраструктури, компенсації окремих витрат та інших стимулюючих заходів [49, с. 93].

Значне місце у системі правового регулювання займають також Господарський кодекс України, Бюджетний кодекс України та Податковий кодекс України. Вони визначають економічні засади функціонування суб'єктів господарювання, механізми формування бюджетних ресурсів, особливості оподаткування інвестиційної діяльності та інструменти державної фінансової підтримки регіонального розвитку [50, с. 68].

Важливим елементом нормативно-правового забезпечення є законодавство у сфері регіональної політики та місцевого самоврядування. Закон України «Про засади державної регіональної політики» визначає основні принципи реалізації державної політики регіонального розвитку, механізми підтримки територій та напрями стимулювання інвестиційної діяльності на регіональному рівні. У свою чергу Закон України «Про місцеве

самоврядування в Україні» закріплює повноваження органів місцевого самоврядування у сфері економічного розвитку територій та залучення інвестицій [51, с. 81].

Важливим напрямом нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку регіонів є регулювання діяльності у сфері державно-приватного партнерства. Закон України «Про державно-приватне партнерство» визначає організаційні та правові засади співпраці державних органів, органів місцевого самоврядування та суб'єктів господарювання у процесі реалізації інвестиційних проєктів. Використання механізмів партнерства дозволяє залучати приватний капітал до розвитку інфраструктури, модернізації комунального господарства та реалізації соціально важливих проєктів [52, с. 97].

Суттєве значення для інвестиційного розвитку регіонів має законодавство у сфері стимулювання інноваційної діяльності. Зокрема, Закон України «Про інноваційну діяльність» визначає правові та економічні засади державної підтримки інноваційних процесів, спрямованих на розвиток високотехнологічних виробництв та впровадження сучасних технологій. Інноваційна складова є важливим елементом інвестиційного розвитку регіонів, оскільки забезпечує підвищення конкурентоспроможності економіки та ефективності використання ресурсного потенціалу територій [53, с. 72].

У сучасних умовах значна увага приділяється розвитку індустріальних парків як одного з інструментів залучення інвестицій. Правові засади створення та функціонування індустріальних парків визначаються Законом України «Про індустріальні парки». Даний нормативно-правовий акт передбачає створення спеціальних умов для розвитку промислового виробництва, стимулювання інвестиційної діяльності та розвитку регіональної інфраструктури. Індустріальні парки сприяють створенню нових робочих місць, розвитку підприємництва та підвищенню економічної активності регіонів [54, с. 65].

Важливе значення у системі нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку мають державні стратегії та програми розвитку. Зокрема, Державна стратегія регіонального розвитку України визначає основні пріоритети державної політики у сфері розвитку територій, механізми підтримки регіонів та напрями стимулювання інвестиційної діяльності. Реалізація стратегічних документів сприяє забезпеченню збалансованого розвитку регіонів та ефективному використанню інвестиційного потенціалу держави [55, с. 84].

Суттєву роль у нормативно-правовому забезпеченні інвестиційного розвитку регіонів відіграють міжнародні нормативні акти та угоди, учасником яких є Україна. Укладення міжнародних договорів про захист інвестицій, співпраця з міжнародними фінансовими організаціями та гармонізація законодавства України із законодавством Європейського Союзу сприяють підвищенню довіри іноземних інвесторів та інтеграції держави у світовий економічний простір [56, с. 48].

Водночас сучасна система нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку регіонів потребує подальшого вдосконалення. Серед основних проблем можна виділити нестабільність законодавства, складність адміністративних процедур, недостатній рівень захисту прав інвесторів та наявність бюрократичних бар'єрів. Саме тому важливим завданням держави є створення стабільного правового середовища, спрощення механізмів реалізації інвестиційних проєктів та підвищення ефективності державного управління у сфері інвестиційної діяльності [57, с. 101].

У сучасних умовах важливого значення набуває нормативно-правове регулювання процесів післявоєнного відновлення регіонів України. Руїнування інфраструктури, переміщення населення, зниження економічної активності та скорочення обсягів інвестицій потребують формування нових механізмів державної підтримки інвестиційного розвитку територій. Саме тому державна політика у сфері регіонального розвитку повинна бути спрямована на створення умов для відновлення економічного потенціалу

регіонів та залучення фінансових ресурсів у пріоритетні галузі економіки [58, с. 92].

Важливу роль у нормативно-правовому забезпеченні інвестиційного розвитку регіонів відіграють акти Кабінету Міністрів України та інших центральних органів виконавчої влади. Саме вони визначають порядок реалізації державних програм підтримки регіонального розвитку, використання бюджетних коштів, механізми фінансування інвестиційних проєктів та процедури взаємодії між органами влади та інвесторами. Підзаконні нормативно-правові акти деталізують механізми реалізації законодавчих норм та забезпечують практичне функціонування системи державного регулювання інвестиційної діяльності [59, с. 66].

Особливе значення для інвестиційного розвитку регіонів має бюджетне законодавство України. Бюджетний кодекс України визначає правові засади формування та використання коштів державного та місцевих бюджетів, механізми міжбюджетних відносин, фінансування регіональних програм розвитку та державної підтримки територіальних громад. Значна частина інвестиційних проєктів реалізується саме за рахунок бюджетних ресурсів та коштів Державного фонду регіонального розвитку [60, с. 79].

У сучасних умовах важливого значення набуває правове забезпечення цифровізації управлінських процесів у сфері інвестиційної діяльності. Впровадження електронних сервісів, цифрових платформ для супроводу інвестиційних проєктів та автоматизація адміністративних процедур сприяють підвищенню прозорості управління та покращенню взаємодії між державою та інвесторами. Використання цифрових технологій дозволяє зменшити рівень бюрократизації та прискорити реалізацію інвестиційних проєктів [61, с. 57].

Важливим напрямом удосконалення нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку регіонів є адаптація українського законодавства до стандартів Європейського Союзу. Євроінтеграційні процеси передбачають гармонізацію національного законодавства із європейськими нормами у сфері інвестиційної діяльності, конкуренції, державної допомоги

суб'єктам господарювання та регіонального розвитку. Це створює передумови для підвищення інвестиційної привабливості України та активізації міжнародного економічного співробітництва [62, с. 83].

Суттєве значення для забезпечення інвестиційного розвитку регіонів має ефективна діяльність органів місцевого самоврядування. Саме на місцевому рівні реалізується значна частина програм соціально-економічного розвитку, формується інвестиційний клімат територій та здійснюється взаємодія з потенційними інвесторами. Органи місцевого самоврядування беруть участь у розробленні стратегій розвитку громад, підготовці інвестиційних проєктів та залученні міжнародної технічної допомоги [63, с. 71].

Отже, нормативно-правове забезпечення інвестиційного розвитку регіонів в Україні є складною багаторівневою системою, яка охоплює законодавчі, підзаконні та міжнародні нормативні акти. Від ефективності правового регулювання залежить рівень інвестиційної активності, стабільність економічного середовища та можливості забезпечення сталого розвитку територій. У сучасних умовах особливого значення набуває вдосконалення нормативно-правової бази, підвищення ефективності державного управління та створення сприятливих умов для реалізації інвестиційного потенціалу регіонів України.

Сучасна система нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку регіонів України формується під впливом економічних, політичних та соціальних змін, що відбуваються у державі. Важливим завданням державної політики є створення стабільного правового середовища, яке забезпечуватиме ефективний захист прав інвесторів, прозорість інвестиційних процесів та сприятливі умови для реалізації інвестиційних проєктів. Саме нормативно-правове регулювання виступає основою формування довіри інвесторів до держави та визначає рівень інвестиційної привабливості регіонів [64, с. 94].

Важливу роль у системі правового регулювання інвестиційного розвитку регіонів відіграє антикорупційне законодавство. Забезпечення прозорості

діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, відкритість бюджетного процесу, спрощення адміністративних процедур і підвищення рівня підзвітності державних органів є необхідними умовами формування сприятливого інвестиційного клімату. Зниження рівня корупційних ризиків сприяє підвищенню ефективності державного управління та стимулює залучення інвестицій у регіональну економіку [65, с. 58].

Суттєве значення для інвестиційного розвитку регіонів має законодавче забезпечення діяльності територіальних громад. У процесі децентралізації громади отримали додаткові фінансові ресурси та повноваження щодо управління місцевим розвитком. Це створило можливості для реалізації власних інвестиційних програм, розвитку інфраструктури, модернізації комунального господарства та залучення міжнародної технічної допомоги. Законодавча підтримка місцевого самоврядування сприяє активізації економічної діяльності на регіональному рівні [66, с. 73].

Важливим напрямом нормативно-правового забезпечення є регулювання діяльності у сфері міжнародного інвестиційного співробітництва. Україна бере участь у міжнародних програмах підтримки регіонального розвитку, співпрацює з міжнародними фінансовими організаціями та укладає угоди про захист іноземних інвестицій. Таке співробітництво сприяє залученню фінансових ресурсів, впровадженню сучасних механізмів управління та розвитку інфраструктурних проєктів у регіонах [67, с. 84].

У сучасних умовах важливого значення набуває вдосконалення законодавства у сфері підтримки інноваційної та цифрової економіки. Розвиток цифрових технологій, автоматизація управлінських процесів та впровадження електронних сервісів створюють нові можливості для залучення інвестицій та підвищення ефективності державного управління. Законодавче регулювання цифрової трансформації сприяє формуванню сучасного інвестиційного середовища та покращенню умов ведення бізнесу [68, с. 61].

Таким чином, нормативно-правове забезпечення інвестиційного розвитку регіонів України є важливим елементом державної економічної політики та основою функціонування системи державного регулювання інвестиційної діяльності. Від рівня ефективності правового регулювання залежить стабільність економічного середовища, активність інвестиційних процесів та можливості забезпечення сталого розвитку територій. У сучасних умовах особливого значення набуває подальше вдосконалення нормативно-правової бази, гармонізація законодавства із європейськими стандартами та формування ефективних механізмів підтримки інвестиційного розвитку регіонів України.

РОЗДІЛ 2.

АНАЛІЗ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ ТА ОСОБЛИВОСТЕЙ ЙОГО ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ

2.1. Загальна характеристика об'єкта дослідження

Об'єктом дослідження у кваліфікаційній роботі є Городенківська міська територіальна громада, яка функціонує як орган місцевого самоврядування базового рівня та здійснює управлінську діяльність у межах повноважень, визначених чинним законодавством України. Громада є самостійним суб'єктом публічного управління, що забезпечує реалізацію державної політики на місцевому рівні, організовує надання адміністративних послуг населенню та здійснює управління соціально-економічним розвитком території.

Городенківська міська територіальна громада розташована на території Івано-Франківської області та об'єднує населені пункти, які функціонують у межах єдиної системи місцевого самоврядування. Її діяльність спрямована на забезпечення належних умов життєдіяльності населення, розвиток інфраструктури, підтримку підприємництва, ефективне використання фінансових ресурсів та реалізацію програм соціально-економічного розвитку. В умовах децентралізації громада отримала ширші управлінські та фінансові повноваження, що дозволило посилити її роль у формуванні місцевої економічної політики та залученні інвестиційних ресурсів.

Діяльність громади регулюється Конституцією України, законами України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про добровільне об'єднання територіальних громад», Бюджетним та Податковим кодексами України, а також іншими нормативно-правовими актами, що визначають правові засади функціонування органів місцевого самоврядування. Важливу роль у правовому забезпеченні діяльності громади відіграють локальні нормативні документи, зокрема статут громади, регламент роботи міської ради, рішення виконавчого комітету та розпорядження міського голови.

Організаційна структура Городенківської міської територіальної громади побудована за функціональним принципом та включає представницькі й виконавчі органи місцевого самоврядування. До основних елементів системи управління належать міська рада, міський голова, виконавчий комітет, а також структурні підрозділи апарату ради. Така структура забезпечує розподіл управлінських повноважень між окремими підрозділами та сприяє ефективній реалізації функцій місцевого самоврядування.

Основними напрямками діяльності громади є управління комунальною власністю, формування та виконання місцевого бюджету, реалізація програм соціально-економічного розвитку, організація благоустрою території, розвиток освіти, культури, спорту та системи соціального захисту населення. Важливе місце у діяльності громади займає забезпечення надання адміністративних послуг населенню та створення умов для розвитку підприємницької діяльності.

У сучасних умовах важливого значення набуває роль органів місцевого самоврядування у забезпеченні інвестиційного розвитку територій. Городенківська міська територіальна громада здійснює реалізацію програм соціально-економічного розвитку, бере участь у підготовці інвестиційних проєктів, взаємодіє з органами державної влади, міжнародними організаціями та потенційними інвесторами. Ефективне управління фінансовими ресурсами та розвиток місцевої інфраструктури створюють передумови для підвищення інвестиційної привабливості громади та забезпечення її сталого розвитку.

Система управління Городенківської міської територіальної громади характеризується поєднанням принципів колегіальності та єдиноначальності. Колегіальні рішення приймаються на сесіях міської ради та засіданнях виконавчого комітету, тоді як міський голова здійснює загальне керівництво діяльністю громади, координує роботу структурних підрозділів та контролює виконання прийнятих рішень. Така система управління дозволяє забезпечити ефективну організацію діяльності органу місцевого самоврядування та оперативне вирішення питань місцевого значення.

До основних структурних підрозділів громади належать фінансовий відділ, загальний організаційний відділ, відділ соціального захисту населення, відділ освіти, культури та спорту, відділ земельних відносин і містобудування та інші структурні підрозділи, діяльність яких спрямована на забезпечення реалізації функцій місцевого самоврядування. Кожен структурний підрозділ виконує визначені функції відповідно до своєї компетенції та забезпечує підготовку управлінських рішень у відповідній сфері діяльності.

Важливе значення у функціонуванні громади має планово-економічна та фінансова діяльність, яка забезпечує формування та виконання місцевого бюджету, підготовку програм соціально-економічного розвитку, аналіз фінансових показників та планування видатків. Зазначені функції реалізуються фінансовим відділом та іншими виконавчими органами громади у взаємодії між собою.

Планово-економічна діяльність громади спрямована на стратегічне та поточне планування розвитку території, підготовку прогнозних показників бюджету та забезпечення ефективного використання фінансових ресурсів. До основних функцій у цій сфері належать аналіз соціально-економічного стану громади, підготовка програм розвитку, планування бюджетних видатків, моніторинг виконання фінансових показників та участь у підготовці інвестиційних проєктів.

Фінансова служба громади забезпечує реалізацію бюджетної політики на місцевому рівні та виконує важливі функції у сфері управління фінансовими ресурсами. До основних напрямів її діяльності належать складання проєкту бюджету громади, організація виконання бюджету, ведення фінансової звітності, контроль за цільовим використанням бюджетних коштів та підготовка фінансово-економічних розрахунків. Ефективність роботи фінансової служби має безпосередній вплив на можливості реалізації програм соціально-економічного розвитку та інвестиційної діяльності громади.

У сучасних умовах діяльність Городенківської міської територіальної громади спрямована на забезпечення сталого розвитку території, підвищення

якості публічних послуг та формування сприятливого середовища для розвитку підприємництва та інвестиційної діяльності. Важливим напрямом роботи громади є підвищення рівня відкритості та прозорості управлінських процесів, розвиток взаємодії з громадськістю та впровадження сучасних управлінських підходів у діяльність органів місцевого самоврядування.

Важливою складовою діяльності Городенківської міської територіальної громади є забезпечення ефективної взаємодії між структурними підрозділами та координація їх роботи у процесі реалізації програм місцевого розвитку. Взаємозв'язок між підрозділами здійснюється шляхом обміну інформацією, підготовки спільних проєктів рішень, погодження бюджетних запитів та координації управлінських дій у різних сферах діяльності громади. Така система взаємодії сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів та забезпечує комплексний підхід до вирішення питань місцевого значення.

У процесі проходження виробничої практики було встановлено, що громада приділяє значну увагу питанням інформаційно-комунікаційного забезпечення та взаємодії з громадськістю. Важливими напрямками роботи є забезпечення доступу громадян до публічної інформації, організація роботи зі зверненнями населення, використання сучасних інформаційних технологій та електронного документообігу. Застосування цифрових інструментів у діяльності органів місцевого самоврядування сприяє підвищенню відкритості управлінських процесів та покращенню якості надання адміністративних послуг.

Важливе місце у діяльності громади займає організація роботи керівництва та планування управлінської діяльності. Робота міського голови та виконавчих органів здійснюється відповідно до річних і квартальних планів роботи, графіків проведення засідань, нарад та прийому громадян. Значна увага приділяється контролю за виконанням прийнятих рішень, координації діяльності структурних підрозділів та оперативному реагуванню на звернення жителів громади.

У межах виконання своїх повноважень Городенківська міська територіальна громада бере участь у реалізації державної регіональної політики та забезпечує виконання програм соціально-економічного розвитку території. Одним із пріоритетних напрямів діяльності громади є залучення інвестиційних ресурсів, розвиток місцевої інфраструктури та створення сприятливих умов для підприємницької діяльності. Реалізація інвестиційних проєктів сприяє модернізації об'єктів комунальної власності, розвитку соціальної сфери та покращенню економічного потенціалу території.

Важливу роль у забезпеченні ефективної діяльності громади відіграє кадрова політика та організація роботи персоналу. Посадові особи та службовці органу місцевого самоврядування здійснюють свою діяльність відповідно до посадових інструкцій, правил внутрішнього трудового розпорядку та вимог чинного законодавства. У процесі практики було встановлено, що у громаді значна увага приділяється дотриманню професійної етики, підвищенню кваліфікації працівників та забезпеченню належного рівня організації службової діяльності.

Таким чином, Городенківська міська територіальна громада є важливим суб'єктом місцевого самоврядування, діяльність якого спрямована на забезпечення соціально-економічного розвитку території, реалізацію державної політики на місцевому рівні та підвищення якості життя населення. Ефективна система управління, належне фінансове забезпечення, розвиток інформаційно-комунікаційних процесів та реалізація програм місцевого розвитку створюють передумови для підвищення інвестиційної привабливості громади та забезпечення її сталого розвитку.

У сучасних умовах розвитку місцевого самоврядування важливого значення набуває забезпечення ефективного соціально-економічного розвитку територіальних громад. Городенківська міська територіальна громада здійснює діяльність, спрямовану на підвищення рівня добробуту населення, розвиток місцевої інфраструктури, забезпечення доступності публічних послуг та створення сприятливих умов для залучення інвестицій. Реалізація

зазначених напрямів діяльності здійснюється через виконання програм соціально-економічного розвитку, ефективне використання бюджетних ресурсів та співпрацю з державними органами й іншими суб'єктами господарювання.

Важливою складовою діяльності громади є забезпечення відкритості та прозорості управлінських процесів. У процесі проходження практики було встановлено, що орган місцевого самоврядування активно використовує сучасні інформаційні технології для взаємодії з громадськістю, організації документообігу та забезпечення доступу населення до публічної інформації. Значна увага приділяється роботі зі зверненнями громадян, інформаційному супроводу діяльності громади та розвитку електронного врядування.

Суттєве значення для діяльності громади має система фінансового управління та бюджетного планування. Формування місцевого бюджету здійснюється з урахуванням потреб розвитку території, фінансування соціальної сфери, утримання комунальної інфраструктури та реалізації інвестиційних проєктів. Планово-економічна діяльність спрямована на забезпечення раціонального використання фінансових ресурсів, аналіз економічного стану громади та підготовку програм розвитку території.

Одним із пріоритетних напрямів діяльності Городенківської міської територіальної громади є забезпечення інвестиційного розвитку території. Громада бере участь у реалізації місцевих програм розвитку, здійснює підготовку інвестиційних проєктів, сприяє розвитку підприємництва та створює умови для залучення фінансових ресурсів у розвиток інфраструктури й соціальної сфери. У сучасних умовах саме ефективне управління інвестиційними процесами є важливим чинником забезпечення економічного зростання громади та підвищення її конкурентоспроможності.

Важливу роль у забезпеченні ефективної діяльності громади відіграє система внутрішньої організації роботи та кадрового забезпечення. У процесі проходження виробничої практики було встановлено, що діяльність посадових осіб здійснюється відповідно до посадових інструкцій, регламентів роботи та

вимог чинного законодавства. Значна увага приділяється дотриманню трудової дисципліни, професійної етики та підвищенню кваліфікації працівників органу місцевого самоврядування.

Таким чином, Городенківська міська територіальна громада є важливим суб'єктом місцевого самоврядування, який забезпечує реалізацію державної політики на місцевому рівні та виконує широкий спектр управлінських функцій. Ефективна система управління, належне фінансове забезпечення, розвиток інформаційно-комунікаційної діяльності та реалізація програм соціально-економічного розвитку створюють передумови для підвищення інвестиційної привабливості громади та забезпечення її сталого розвитку в сучасних умовах.

2.2. Аналіз інвестиційної діяльності та основних показників розвитку

Важливою складовою забезпечення соціально-економічного розвитку територіальної громади є ефективна інвестиційна діяльність, яка сприяє модернізації інфраструктури, розвитку підприємництва, підвищенню рівня зайнятості населення та покращенню якості надання публічних послуг. У сучасних умовах органи місцевого самоврядування відіграють важливу роль у формуванні сприятливого інвестиційного середовища та реалізації програм розвитку територій.

Городенківська міська територіальна громада здійснює реалізацію заходів, спрямованих на підтримку економічного розвитку, покращення інфраструктури та залучення додаткових фінансових ресурсів. Важливими напрямками діяльності громади є підготовка та реалізація програм соціально-економічного розвитку, участь у державних і міжнародних проєктах, підтримка місцевого підприємництва та розвиток комунальної інфраструктури. Значна увага приділяється ефективному використанню бюджетних ресурсів та фінансовому плануванню розвитку території.

Одним із основних показників розвитку громади є стан фінансового забезпечення та ефективність управління бюджетними ресурсами. Фінансова діяльність громади спрямована на забезпечення стабільного функціонування соціальної сфери, реалізацію інфраструктурних проєктів та підтримку житлово-комунального господарства. Формування місцевого бюджету здійснюється з урахуванням потреб громади, пріоритетних напрямів розвитку та необхідності фінансування програм місцевого значення.

Для оцінки окремих показників розвитку громади доцільно проаналізувати динаміку фінансування напрямів діяльності. табл. 2.1

Таблиця 2.1

Основні напрями фінансування розвитку Городенківської міської територіальної громади

Напрямок фінансування	Характеристика
Розвиток інфраструктури	Ремонт та утримання доріг, благоустрій території, модернізація комунальних об'єктів
Соціальна сфера	Фінансування освіти, культури, спорту та соціального захисту населення
Житлово-комунальне господарство	Підтримка комунальних підприємств та утримання інженерних мереж
Інвестиційні проєкти	Реалізація програм місцевого розвитку та залучення додаткових фінансових ресурсів
Адміністративні послуги	Забезпечення функціонування системи надання адміністративних послуг населенню

Джерело: авторська розробка.

Важливим чинником розвитку громади є ефективне функціонування системи управління та координація діяльності структурних підрозділів. Організаційна структура громади забезпечує реалізацію управлінських рішень у сфері економічного розвитку, фінансового планування та реалізації програм місцевого значення. Значна увага приділяється підготовці аналітичних матеріалів, прогнозуванню соціально-економічних показників та моніторингу виконання програм розвитку території.

У процесі проходження виробничої практики було встановлено, що громада активно взаємодіє з органами державної влади, іншими територіальними громадами та міжнародними організаціями з метою залучення додаткових фінансових ресурсів та реалізації інвестиційних ініціатив. Важливим напрямом діяльності є підготовка проєктів для участі у грантових програмах, програмах регіонального розвитку та міжнародної технічної допомоги. Реалізація таких проєктів сприяє розвитку місцевої інфраструктури, покращенню якості публічних послуг та підвищенню інвестиційної привабливості громади.

Аналіз інвестиційної діяльності громади свідчить про те, що одним із пріоритетних напрямів її розвитку є забезпечення ефективного використання фінансових ресурсів та реалізація програм соціально-економічного розвитку. Важливу роль у цьому процесі відіграє планово-економічна діяльність, яка передбачає підготовку програм розвитку території, прогнозування бюджетних показників та обґрунтування управлінських рішень.

У процесі дослідження було встановлено, що громада здійснює фінансування основних напрямів розвитку за рахунок коштів місцевого бюджету, державних програм підтримки та інших джерел фінансування. Бюджетні ресурси спрямовуються на розвиток інфраструктури, утримання закладів освіти й культури, підтримку житлово-комунального господарства та реалізацію заходів соціального захисту населення. Значна увага приділяється також благоустрою території та модернізації об'єктів комунальної власності.

Важливим показником ефективності розвитку громади є рівень організації фінансового управління та бюджетного контролю. Фінансовий відділ забезпечує складання проєкту бюджету громади, контроль за використанням бюджетних коштів, ведення фінансової звітності та аналіз виконання бюджетних програм. Ефективне функціонування фінансової служби створює передумови для стабільного соціально-економічного розвитку території та підвищення ефективності реалізації інвестиційних проєктів.

У сучасних умовах важливе значення для громади має залучення додаткових фінансових ресурсів через участь у державних і міжнародних програмах підтримки регіонального розвитку. Реалізація інвестиційних проєктів дозволяє покращити стан місцевої інфраструктури, підвищити якість публічних послуг та забезпечити розвиток соціальної сфери. Особливу увагу громада приділяє розвитку транспортної та комунальної інфраструктури, підтримці закладів освіти, благоустрою території та створенню комфортних умов для проживання населення.

Для більш детального аналізу основних напрямів розвитку громади доцільно розглянути структуру основних управлінських та економічних функцій. табл. 2.2

Таблиця 2.2

Основні напрями діяльності Городенківської міської територіальної громади у сфері розвитку території

Напрямок діяльності	Основний зміст
Фінансово-економічна діяльність	Формування та виконання місцевого бюджету, фінансовий контроль
Соціальний розвиток	Підтримка освіти, культури, спорту та соціального захисту
Інфраструктурний розвиток	Благоустрій території, розвиток комунального господарства
Інвестиційна діяльність	Підготовка та реалізація інвестиційних проєктів
Адміністративна діяльність	Надання адміністративних послуг та організація документообігу

Джерело: авторська розробка.

У процесі проходження практики було встановлено, що важливим чинником розвитку громади є ефективна взаємодія між структурними підрозділами та організація управлінських процесів. Координація діяльності фінансових, організаційних та адміністративних підрозділів сприяє підвищенню ефективності реалізації програм розвитку території та забезпечує комплексний підхід до вирішення питань місцевого значення.

Важливим показником розвитку громади є рівень організації управлінської діяльності та ефективність функціонування структурних підрозділів органу місцевого самоврядування. У процесі проходження виробничої практики було встановлено, що діяльність громади здійснюється на основі поєднання стратегічного та поточного планування, що дозволяє забезпечити стабільне функціонування соціальної сфери, реалізацію програм розвитку та виконання місцевого бюджету. Значна увага приділяється контролю за виконанням управлінських рішень та координації діяльності структурних підрозділів.

Одним із важливих напрямів інвестиційної діяльності громади є підтримка розвитку комунальної інфраструктури та забезпечення належного рівня житлово-комунальних послуг. Реалізація заходів у цій сфері сприяє підвищенню рівня благоустрою території, модернізації інженерних мереж та створенню комфортних умов для проживання населення. У сучасних умовах розвиток інфраструктури є важливим чинником підвищення інвестиційної привабливості територіальної громади та стимулювання економічної активності.

Суттєве значення для розвитку громади має підтримка підприємницької діяльності та створення сприятливих умов для функціонування суб'єктів господарювання. Орган місцевого самоврядування здійснює заходи щодо вдосконалення системи адміністративних послуг, покращення інформаційно-комунікаційного забезпечення та підвищення рівня взаємодії з громадськістю. Такі заходи сприяють розвитку місцевого бізнесу, підвищенню економічної активності населення та формуванню позитивного інвестиційного середовища.

У процесі аналізу діяльності громади було встановлено, що важливу роль у забезпеченні її розвитку відіграє ефективна кадрова політика. Організація роботи працівників структурних підрозділів здійснюється відповідно до посадових інструкцій, внутрішніх регламентів та вимог чинного законодавства. Значна увага приділяється підвищенню професійного рівня працівників, дотриманню норм професійної етики та забезпеченню належної якості надання адміністративних послуг населенню.

Важливим чинником інвестиційного розвитку громади є інформаційна відкритість та взаємодія з громадськістю. У ході проходження практики було встановлено, що орган місцевого самоврядування активно використовує сучасні канали комунікації для інформування населення про діяльність громади, реалізацію програм розвитку та надання адміністративних послуг. Використання електронного документообігу та цифрових сервісів сприяє

підвищенню ефективності управлінських процесів і покращенню взаємодії між владою та громадянами.

Для оцінки окремих аспектів розвитку громади доцільно проаналізувати основні фактори, які впливають на її інвестиційну привабливість. табл. 2.3

Таблиця 2.3

Основні фактори інвестиційної привабливості Городенківської міської територіальної громади

Фактор	Характеристика впливу
Розвинена система місцевого самоврядування	Забезпечує ефективне управління територією
Наявність фінансового планування	Сприяє стабільному розвитку громади
Інфраструктурний розвиток	Підвищує комфортність території для населення та бізнесу
Відкритість управління	Формує позитивний імідж громади
Участь у програмах розвитку	Сприяє залученню додаткових фінансових ресурсів

Джерело: авторська розробка.

Отже, аналіз інвестиційної діяльності та основних показників розвитку Городенківської міської територіальної громади свідчить про наявність передумов для подальшого соціально-економічного розвитку території. Ефективна система управління, належне фінансове забезпечення, розвиток інфраструктури та активна взаємодія з громадськістю сприяють формуванню позитивного інвестиційного середовища та підвищенню конкурентоспроможності громади.

У сучасних умовах розвитку місцевого самоврядування важливого значення набуває забезпечення ефективного використання наявного економічного потенціалу громади. Городенківська міська територіальна громада здійснює діяльність, спрямовану на розвиток території, покращення інфраструктури, підтримку соціальної сфери та створення умов для залучення інвестиційних ресурсів. Важливу роль у цьому процесі відіграє ефективне

управління фінансовими ресурсами та реалізація програм соціально-економічного розвитку.

У процесі проходження виробничої практики було встановлено, що громада здійснює планування розвитку території на основі аналізу фінансово-економічних показників та потреб населення. Планово-економічна діяльність передбачає підготовку програм розвитку, моніторинг виконання бюджетних показників та координацію діяльності структурних підрозділів у сфері реалізації місцевої політики розвитку.

Важливим напрямом інвестиційної діяльності громади є розвиток соціальної інфраструктури. Значна частина фінансових ресурсів спрямовується на підтримку закладів освіти, культури, спорту та соціального захисту населення. Реалізація відповідних програм дозволяє підвищити якість публічних послуг та забезпечити належні умови життєдіяльності населення громади. Одночасно здійснюються заходи щодо благоустрою території, модернізації комунальної інфраструктури та покращення стану житлово-комунального господарства.

Важливе значення для розвитку громади має діяльність фінансового відділу, який забезпечує реалізацію бюджетної політики та контроль за використанням фінансових ресурсів. Основними функціями фінансової служби є складання бюджету громади, ведення фінансової звітності, аналіз надходжень та видатків, а також підготовка фінансово-економічних розрахунків. Ефективна діяльність фінансової служби створює умови для стабільного функціонування громади та реалізації інвестиційних програм.

У сучасних умовах важливим чинником підвищення інвестиційної привабливості громади є розвиток інформаційно-комунікаційної діяльності та відкритості органу місцевого самоврядування. Використання електронного документообігу, цифрових сервісів та сучасних каналів комунікації дозволяє покращити взаємодію з громадськістю та підвищити ефективність управлінських процесів.

Для узагальнення основних показників розвитку громади доцільно виділити ключові напрями її соціально-економічної діяльності. табл. 2.4

Таблиця 2.4

Основні показники розвитку Городенківської міської територіальної громади

Показник	Характеристика
Фінансове забезпечення	Формування та виконання місцевого бюджету
Соціальна сфера	Розвиток освіти, культури, спорту та соціального захисту
Комунальна інфраструктура	Благоустрій території та утримання комунальних об'єктів
Інвестиційна діяльність	Реалізація програм розвитку та участь у проєктах
Інформаційна діяльність	Використання сучасних засобів комунікації та електронного документообігу

Джерело: авторська розробка.

Таким чином, аналіз інвестиційної діяльності та основних показників розвитку Городенківської міської територіальної громади свідчить про наявність позитивних тенденцій у сфері соціально-економічного розвитку території. Громада здійснює активну діяльність щодо розвитку інфраструктури, підтримки соціальної сфери, ефективного використання фінансових ресурсів та формування сприятливих умов для інвестиційної діяльності. Ефективне управління ресурсами та реалізація програм місцевого розвитку створюють передумови для подальшого підвищення інвестиційної привабливості громади та забезпечення її сталого розвитку.

2.3. Оцінка ефективності механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку

Ефективність механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку значною мірою визначає рівень соціально-економічного розвитку територіальних громад, їх фінансову спроможність та можливості

забезпечення сталого розвитку. У сучасних умовах органи місцевого самоврядування відіграють важливу роль у реалізації державної регіональної політики, залученні інвестиційних ресурсів та формуванні сприятливого інвестиційного середовища. Саме ефективність механізмів державного регулювання впливає на рівень інвестиційної активності, розвиток інфраструктури та якість публічних послуг.

У процесі дослідження діяльності Городенківської міської територіальної громади було встановлено, що важливу роль у забезпеченні інвестиційного розвитку відіграє система стратегічного та фінансового планування. Планово-економічна діяльність громади спрямована на підготовку програм соціально-економічного розвитку, формування прогностичних показників бюджету та визначення пріоритетних напрямів використання фінансових ресурсів.

Важливим механізмом державного регулювання інвестиційного розвитку є бюджетне фінансування програм місцевого розвитку. Городенківська міська територіальна громада здійснює фінансування заходів у сфері розвитку інфраструктури, житлово-комунального господарства, освіти, культури та соціального захисту населення. Реалізація відповідних програм сприяє покращенню умов життєдіяльності населення та формує передумови для підвищення інвестиційної привабливості території.

Суттєве значення у системі державного регулювання інвестиційного розвитку має діяльність фінансової служби громади. Фінансовий відділ забезпечує формування місцевого бюджету, контроль за використанням бюджетних коштів, ведення фінансової звітності та підготовку фінансово-економічних розрахунків. Ефективне функціонування фінансової служби дозволяє забезпечити стабільність фінансової системи громади та створює умови для реалізації інвестиційних проєктів.

Одним із важливих механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку є діяльність органів місцевого самоврядування щодо залучення додаткових фінансових ресурсів. У сучасних умовах громада бере участь у

реалізації державних програм підтримки регіонального розвитку, співпрацює з міжнародними організаціями та здійснює підготовку інвестиційних проєктів для участі у грантових програмах. Реалізація таких проєктів дозволяє покращити стан місцевої інфраструктури та забезпечити розвиток соціальної сфери.

Важливу роль у забезпеченні ефективності державного регулювання інвестиційного розвитку відіграє організаційна структура громади та координація діяльності структурних підрозділів. Ефективна взаємодія між фінансовими, організаційними та адміністративними підрозділами сприяє своєчасному прийняттю управлінських рішень, підвищенню якості планування та забезпеченню належного контролю за реалізацією програм розвитку території.

Для оцінки ефективності механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку громади доцільно проаналізувати основні інструменти управлінського впливу та результати їх реалізації. табл. 2.5

Таблиця 2.5

Основні механізми державного регулювання інвестиційного розвитку громади

Механізм регулювання	Характеристика реалізації
Бюджетне фінансування	Фінансування програм розвитку та утримання інфраструктури
Планово-економічне управління	Підготовка програм соціально-економічного розвитку
Інформаційне забезпечення	Використання електронного документообігу та цифрових сервісів
Організаційне управління	Координація діяльності структурних підрозділів
Участь у програмах розвитку	Залучення додаткових фінансових ресурсів та грантових коштів

Джерело: авторська розробка.

Одним із важливих показників ефективності державного регулювання є рівень організації управлінських процесів та якість надання адміністративних послуг. У процесі проходження практики було встановлено, що громада приділяє значну увагу розвитку інформаційно-комунікаційного забезпечення, використанню сучасних технологій у сфері документообігу та взаємодії з громадськістю. Використання електронних сервісів сприяє підвищенню відкритості діяльності органу місцевого самоврядування та покращенню якості обслуговування населення.

Важливим напрямом оцінки ефективності державного регулювання інвестиційного розвитку є аналіз кадрового забезпечення органу місцевого самоврядування. Діяльність посадових осіб громади здійснюється відповідно до посадових інструкцій, внутрішніх регламентів та вимог чинного законодавства. Значна увага приділяється дотриманню професійної етики, підвищенню кваліфікації працівників та забезпеченню належного рівня організації службової діяльності.

У сучасних умовах ефективність механізмів державного регулювання значною мірою залежить від рівня взаємодії органів місцевого самоврядування з громадськістю та іншими суб'єктами публічного управління. Городенківська міська територіальна громада здійснює заходи щодо забезпечення відкритості управлінських процесів, організації доступу населення до публічної інформації та вдосконалення комунікації з мешканцями громади. Це сприяє підвищенню довіри населення до органів влади та забезпечує більш ефективну реалізацію програм розвитку території.

Важливе значення у системі державного регулювання інвестиційного розвитку має також реалізація програм соціально-економічного розвитку громади. У процесі проходження практики було встановлено, що громада здійснює планування заходів розвитку з урахуванням фінансових можливостей, потреб населення та пріоритетних напрямів державної регіональної політики. Реалізація таких програм сприяє покращенню

інфраструктури, розвитку соціальної сфери та підвищенню рівня комфортності проживання населення.

Отже, оцінка ефективності механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку Городенківської міської територіальної громади свідчить про наявність позитивних результатів у сфері фінансового управління, організації діяльності структурних підрозділів, розвитку інформаційно-комунікаційного забезпечення та реалізації програм місцевого розвитку. Ефективне функціонування зазначених механізмів створює передумови для подальшого соціально-економічного розвитку громади та підвищення її інвестиційної привабливості.

РОЗДІЛ 3.

ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ

3.1. Напрями підвищення інвестиційної привабливості регіону

У сучасних умовах соціально-економічного розвитку України одним із ключових завдань державної регіональної політики є підвищення інвестиційної привабливості регіонів та територіальних громад. Саме рівень інвестиційної привабливості визначає можливості залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, розвитку підприємництва, модернізації інфраструктури та забезпечення сталого економічного зростання територій. В умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення держави питання формування сприятливого інвестиційного середовища набуває особливої актуальності.

Інвестиційна привабливість регіону являє собою сукупність економічних, соціальних, фінансових, інфраструктурних та управлінських умов, які визначають рівень зацікавленості потенційних інвесторів у вкладенні капіталу в розвиток певної території. На рівень інвестиційної привабливості впливають стабільність економічного середовища, якість управління, рівень розвитку інфраструктури, наявність трудових ресурсів, ефективність нормативно-правового регулювання та відкритість органів влади.

Одним із важливих напрямів підвищення інвестиційної привабливості регіону є вдосконалення системи державного та місцевого управління. Органи місцевого самоврядування повинні забезпечувати прозорість управлінських процесів, ефективне використання бюджетних ресурсів, якісне надання адміністративних послуг та створення сприятливих умов для розвитку підприємництва. Важливе значення має впровадження сучасних інформаційних технологій та цифрових сервісів у діяльність органів публічної влади, що дозволяє підвищити ефективність управлінських процесів та покращити взаємодію з інвесторами.

Суттєве значення для підвищення інвестиційної привабливості має розвиток інфраструктури регіону. Наявність сучасної транспортної, комунальної, соціальної та цифрової інфраструктури є важливим чинником для залучення інвестиційних ресурсів. Реалізація інфраструктурних проєктів сприяє покращенню умов ведення бізнесу, розвитку виробничої діяльності та підвищенню конкурентоспроможності території. У сучасних умовах особливу увагу необхідно приділяти модернізації дорожньої мережі, розвитку енергетичної інфраструктури та впровадженню енергоефективних технологій [69, с. 83].

Важливим напрямом підвищення інвестиційної привабливості регіону є підтримка малого та середнього підприємництва. Саме розвиток підприємницької діяльності сприяє створенню нових робочих місць, збільшенню доходів місцевих бюджетів та активізації економічної діяльності населення. Органи місцевого самоврядування повинні створювати сприятливі умови для розвитку бізнесу, спрощувати адміністративні процедури, забезпечувати інформаційну підтримку підприємців та сприяти реалізації інвестиційних ініціатив.

Важливу роль у формуванні позитивного інвестиційного іміджу регіону відіграє ефективна інформаційна політика. Просування інвестиційного потенціалу території, участь у міжнародних форумах, виставках та інвестиційних заходах сприяють залученню потенційних інвесторів та розвитку міжнародного співробітництва. У сучасних умовах значного поширення набуває використання цифрових платформ, офіційних вебресурсів та електронних сервісів для презентації інвестиційних можливостей регіонів.

Для узагальнення напрямів підвищення інвестиційної привабливості регіону доцільно виділити ключові механізми їх реалізації. табл. 3.1

Таблиця 3.1

Основні напрями підвищення інвестиційної привабливості регіону

Напрямок	Характеристика
Розвиток інфраструктури	Модернізація транспортної та комунальної системи
Підтримка підприємництва	Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу
Цифровізація управління	Впровадження електронних сервісів та цифрових платформ
Інформаційна політика	Просування інвестиційного потенціалу регіону
Розвиток партнерства	Співпраця держави, громади та бізнесу

Джерело: складено автором.

Важливим напрямом підвищення інвестиційної привабливості регіону є розвиток системи державно-приватного партнерства. Співпраця органів державної влади, місцевого самоврядування та приватного сектору дозволяє залучати додаткові фінансові ресурси для реалізації інфраструктурних, соціальних та економічних проєктів. Використання механізмів партнерства сприяє модернізації об'єктів комунальної власності, розвитку транспортної інфраструктури та покращенню якості публічних послуг [70, с. 64].

У сучасних умовах важливого значення набуває формування сприятливого нормативно-правового середовища для здійснення інвестиційної діяльності. Для підвищення інвестиційної привабливості регіонів необхідним є забезпечення стабільності законодавства, спрощення адміністративних процедур, мінімізація бюрократичних бар'єрів та забезпечення належного рівня захисту прав інвесторів. Ефективна нормативно-правова база створює умови для активізації інвестиційних процесів та підвищує рівень довіри до органів державної влади й місцевого самоврядування.

Важливу роль у забезпеченні інвестиційної привабливості регіону відіграє кадровий потенціал. Наявність кваліфікованих трудових ресурсів, розвиток системи освіти та професійної підготовки є важливими чинниками залучення інвестицій. Саме людський капітал визначає можливості розвитку підприємництва, впровадження інновацій та підвищення ефективності функціонування економіки регіону. У зв'язку з цим важливим напрямом

регіональної політики є підтримка освітніх програм, розвиток професійного навчання та створення умов для працевлаштування населення.

Суттєве значення для підвищення інвестиційної привабливості регіону має забезпечення фінансової стабільності територіальних громад. Ефективне управління бюджетними ресурсами, збільшення дохідної частини місцевих бюджетів та раціональне використання фінансових ресурсів сприяють реалізації програм розвитку та покращенню інвестиційного клімату. Важливу роль у цьому процесі відіграє планово-економічна діяльність органів місцевого самоврядування та ефективне бюджетне планування.

У сучасних умовах одним із пріоритетних напрямів підвищення інвестиційної привабливості регіонів є розвиток інноваційної діяльності та цифрової економіки. Впровадження сучасних технологій, розвиток цифрової інфраструктури, автоматизація управлінських процесів та підтримка інноваційного підприємництва сприяють підвищенню конкурентоспроможності регіональної економіки та формуванню сучасного інвестиційного середовища. Особливу роль у цьому процесі відіграє розвиток електронного врядування та використання цифрових платформ для взаємодії з інвесторами.

Отже, підвищення інвестиційної привабливості регіону потребує комплексного підходу, який поєднує вдосконалення системи управління, розвиток інфраструктури, підтримку підприємництва, цифровізацію управлінських процесів та забезпечення фінансової стабільності територій. Реалізація зазначених напрямів сприятиме активізації інвестиційної діяльності, підвищенню конкурентоспроможності регіонів та забезпеченню їх сталого соціально-економічного розвитку.

Важливим напрямом підвищення інвестиційної привабливості регіону є активізація міжнародного співробітництва та залучення зовнішніх фінансових ресурсів. У сучасних умовах територіальні громади мають можливість брати участь у міжнародних грантових програмах, проєктах технічної допомоги та програмах транскордонного співробітництва. Участь у таких програмах

сприяє розвитку місцевої інфраструктури, впровадженню сучасних управлінських практик та покращенню фінансових можливостей регіону.

Особливого значення набуває розвиток інвестиційного маркетингу територій. Органи місцевого самоврядування повинні формувати позитивний імідж регіону, здійснювати презентацію його економічного потенціалу та забезпечувати інформаційну підтримку потенційних інвесторів. Ефективний інвестиційний маркетинг передбачає створення інвестиційних паспортів територій, розроблення офіційних інформаційних ресурсів, проведення інвестиційних форумів та налагодження співпраці з бізнес-середовищем.

Важливим чинником підвищення інвестиційної привабливості регіону є розвиток транспортної та логістичної інфраструктури. Наявність якісних транспортних шляхів, сучасних комунікаційних мереж та ефективної логістичної системи створює сприятливі умови для розвитку підприємництва та залучення інвестицій. У сучасних умовах особливу увагу необхідно приділяти модернізації дорожньої інфраструктури, розвитку цифрових комунікацій та забезпеченню енергетичної стабільності територій.

Суттєве значення для формування сприятливого інвестиційного середовища має забезпечення екологічної безпеки та впровадження принципів сталого розвитку. Реалізація екологічних програм, розвиток енергоефективних технологій, модернізація систем водопостачання та поводження з відходами сприяють підвищенню якості життя населення та формуванню позитивного інвестиційного іміджу регіону. У сучасних умовах екологічний фактор дедалі більше впливає на рішення потенційних інвесторів щодо розміщення капіталу.

Важливим напрямом підвищення інвестиційної привабливості є розвиток соціальної сфери та забезпечення комфортних умов проживання населення. Наявність якісної системи освіти, охорони здоров'я, культури та соціального захисту позитивно впливає на розвиток людського потенціалу та сприяє підвищенню економічної активності населення. Соціальна стабільність та належний рівень життя є важливими факторами забезпечення довгострокового розвитку регіонів.

Для підвищення ефективності інвестиційної політики важливим є також удосконалення стратегічного планування розвитку територій. Органи місцевого самоврядування повинні здійснювати довгострокове планування розвитку регіону з урахуванням наявного економічного потенціалу, потреб населення та пріоритетів державної регіональної політики. Розроблення стратегій розвитку територій та програм інвестиційного розвитку дозволяє визначити перспективні напрями економічного зростання та забезпечити ефективне використання фінансових ресурсів.

Таким чином, підвищення інвестиційної привабливості регіону є важливою умовою забезпечення його сталого соціально-економічного розвитку. Реалізація комплексної політики у сфері розвитку інфраструктури, підтримки підприємництва, цифровізації управління, міжнародного співробітництва та вдосконалення системи місцевого самоврядування сприятиме активізації інвестиційної діяльності та формуванню сприятливого інвестиційного середовища в регіонах України.

У сучасних умовах розвитку України важливим напрямом підвищення інвестиційної привабливості регіонів є забезпечення ефективної взаємодії між органами державної влади, місцевого самоврядування, бізнесом та громадянськістю. Саме партнерська взаємодія дозволяє формувати сприятливе середовище для реалізації інвестиційних проєктів, забезпечує ефективне використання ресурсів та сприяє підвищенню конкурентоспроможності територій. Важливу роль у цьому процесі відіграє розвиток місцевих ініціатив та залучення громадськості до формування стратегічних напрямів розвитку регіону.

Одним із пріоритетних напрямів підвищення інвестиційної привабливості є розвиток системи електронного врядування та цифрових сервісів. Використання сучасних інформаційних технологій у діяльності органів місцевого самоврядування дозволяє підвищити прозорість управлінських процесів, покращити якість надання адміністративних послуг та спростити взаємодію між владою, бізнесом і громадянами. У сучасних

умовах цифровізація управління виступає важливим чинником формування позитивного інвестиційного іміджу регіону.

Суттєве значення для залучення інвестицій має ефективне використання природно-ресурсного та економічного потенціалу регіону. Органи місцевого самоврядування повинні забезпечувати раціональне використання земельних ресурсів, розвиток виробничої інфраструктури та підтримку перспективних галузей економіки. Особливу увагу необхідно приділяти розвитку агропромислового комплексу, туристичної сфери, малого та середнього підприємництва, а також впровадженню інноваційних технологій у виробничі процеси.

Важливим напрямом удосконалення інвестиційної політики є підвищення ефективності використання бюджетних коштів та залучення альтернативних джерел фінансування. У сучасних умовах територіальні громади повинні активно використовувати можливості міжнародної технічної допомоги, грантових програм та фінансових інструментів регіонального розвитку. Реалізація інвестиційних проєктів за участю міжнародних партнерів сприяє розвитку інфраструктури, модернізації комунальної сфери та підвищенню рівня економічної активності населення.

Не менш важливим чинником підвищення інвестиційної привабливості регіонів є забезпечення безпеки та стабільності соціально-економічного середовища. У сучасних умовах інвестори приділяють значну увагу рівню безпекової ситуації, стабільності функціонування органів влади та прогнозованості економічної політики. Саме тому державна регіональна політика повинна бути спрямована на забезпечення стабільного функціонування територій, підтримку критичної інфраструктури та створення умов для довгострокового економічного розвитку.

Для узагальнення заходів щодо підвищення інвестиційної привабливості регіону доцільно виділити ключові напрями їх реалізації. табл. 3.2

Таблиця 3.2

Заходи щодо підвищення інвестиційної привабливості регіону

Захід	Очікуваний результат
Розвиток цифрового врядування	Підвищення прозорості та якості адміністративних послуг
Підтримка підприємництва	Активізація економічної діяльності населення
Залучення міжнародних програм	Додаткове фінансування інфраструктурних проєктів
Модернізація інфраструктури	Покращення умов ведення бізнесу
Розвиток інвестиційного маркетингу	Формування позитивного іміджу регіону

Джерело: авторська розробка.

Отже, підвищення інвестиційної привабливості регіону є одним із ключових напрямів забезпечення сталого соціально-економічного розвитку територій. Реалізація комплексної регіональної політики, розвиток інфраструктури, цифровізація управлінських процесів, підтримка підприємництва та залучення міжнародних інвестиційних ресурсів створюють передумови для активізації інвестиційної діяльності та підвищення конкурентоспроможності регіонів України в сучасних умовах.

3.2. Використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності

У сучасних умовах розвитку економіки важливого значення набуває використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності, які спрямовані на стимулювання економічного розвитку регіонів, залучення інвестиційних ресурсів та підвищення конкурентоспроможності територій. Державна підтримка інвестиційної діяльності є важливим елементом реалізації регіональної політики та забезпечення сталого соціально-економічного розвитку держави.

Сучасна система державної підтримки інвестиційної діяльності включає широкий комплекс фінансових, організаційних, правових та інформаційних інструментів. До основних інструментів належать державні та регіональні

програми розвитку, податкові стимули, державно-приватне партнерство, грантові програми, механізми міжнародної технічної допомоги, індустріальні парки, а також цифрові платформи підтримки інвесторів. Використання зазначених інструментів дозволяє активізувати інвестиційні процеси та створити сприятливі умови для реалізації інвестиційних проєктів [71, с. 94].

Одним із важливих інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності є державні програми регіонального розвитку. Такі програми передбачають фінансування інфраструктурних проєктів, модернізацію комунального господарства, підтримку соціальної сфери та розвиток територіальних громад. Реалізація програм регіонального розвитку сприяє покращенню умов ведення бізнесу, підвищенню інвестиційної привабливості територій та забезпеченню ефективного використання фінансових ресурсів.

Важливу роль у системі державної підтримки інвестиційної діяльності відіграє механізм державно-приватного партнерства. Використання такого механізму дозволяє об'єднати ресурси держави та приватного сектору для реалізації масштабних інфраструктурних і соціально-економічних проєктів. У сучасних умовах державно-приватне партнерство активно використовується у сферах транспорту, житлово-комунального господарства, енергетики, медицини та освіти. Залучення приватного капіталу дозволяє зменшити навантаження на місцеві бюджети та підвищити ефективність реалізації інвестиційних проєктів [72, с. 67].

Суттєве значення для підтримки інвестиційної діяльності мають податкові та фінансові стимули. Надання податкових пільг, компенсація частини витрат інвесторів, державні гарантії та пільгове кредитування сприяють залученню інвестицій у пріоритетні галузі економіки та розвиток регіональної інфраструктури. Особливо актуальним є використання фінансових стимулів для підтримки малого та середнього підприємництва, інноваційної діяльності та розвитку територій, що потребують додаткової державної підтримки.

У сучасних умовах важливого значення набуває використання цифрових інструментів підтримки інвестиційної діяльності. Органи державної влади та місцевого самоврядування активно впроваджують електронні сервіси, цифрові платформи та системи електронного документообігу для взаємодії з інвесторами. Цифровізація управлінських процесів дозволяє підвищити прозорість діяльності органів влади, спростити процедури отримання адміністративних послуг та забезпечити ефективну комунікацію між державою і бізнесом [73, с. 81].

Для узагальнення основних сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності доцільно виділити їх напрями застосування. табл. 3.3

Таблиця 3.3

Сучасні інструменти державної підтримки інвестиційної діяльності

Інструмент	Основне призначення
Державні програми розвитку	Фінансування інфраструктурних та соціальних проєктів
Державно-приватне партнерство	Залучення приватного капіталу до розвитку територій
Податкові стимули	Активізація інвестиційної діяльності
Грантові програми	Підтримка місцевих ініціатив та розвитку громад
Цифрові сервіси	Спрощення взаємодії між державою та інвесторами

Джерело: складено автором.

Важливим інструментом державної підтримки інвестиційної діяльності є грантові програми та механізми міжнародної технічної допомоги. У сучасних умовах територіальні громади мають можливість залучати додаткові фінансові ресурси через участь у програмах Європейського Союзу, міжнародних фінансових організацій та фондів підтримки регіонального розвитку. Реалізація грантових проєктів сприяє розвитку місцевої інфраструктури, модернізації комунального господарства, підтримці соціальної сфери та впровадженню сучасних технологій у діяльність органів місцевого самоврядування [74, с. 56].

Суттєве значення у системі державної підтримки інвестиційної діяльності мають індустріальні парки та спеціальні економічні зони. Створення таких об'єктів сприяє розвитку промислового виробництва, залученню іноземних інвестицій та створенню нових робочих місць. Індустріальні парки забезпечують підприємствам необхідну інфраструктуру для ведення господарської діяльності та дозволяють підвищити рівень інвестиційної активності регіонів. У сучасних умовах розвиток індустріальних парків є одним із перспективних напрямів державної політики підтримки інвестиційної діяльності.

Важливим напрямом державної підтримки інвестиційної діяльності є стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу. Органи державної влади та місцевого самоврядування реалізують програми фінансової підтримки підприємництва, надають консультаційні послуги, сприяють професійній підготовці кадрів та розвитку інноваційної діяльності. Підтримка малого та середнього підприємництва сприяє підвищенню економічної активності населення, збільшенню надходжень до місцевих бюджетів та розвитку конкурентного середовища [75, с. 73].

У сучасних умовах важливу роль у забезпеченні ефективності державної підтримки інвестиційної діяльності відіграє розвиток електронного врядування та цифрової трансформації управлінських процесів. Використання електронних платформ для подання документів, отримання адміністративних послуг та супроводу інвестиційних проєктів дозволяє скоротити терміни реалізації інвестиційних ініціатив та підвищити рівень прозорості діяльності органів влади. Цифровізація також сприяє зменшенню бюрократичних процедур та покращенню взаємодії між державою та інвесторами.

Для оцінки ефективності сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності доцільно визначити основні результати їх застосування. табл. 3.4

Таблиця 3.4

Результати використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності

Інструмент підтримки	Основний результат
Грантові програми	Залучення додаткових фінансових ресурсів
Індустріальні парки	Розвиток виробництва та створення робочих місць
Податкові стимули	Активізація інвестиційної діяльності
Підтримка підприємництва	Розвиток малого та середнього бізнесу
Цифрові технології	Підвищення прозорості та ефективності управління

Джерело: складено автором.

Важливим завданням державної політики є забезпечення комплексного використання сучасних інструментів підтримки інвестиційної діяльності. Поєднання фінансових, організаційних, інформаційних та цифрових механізмів дозволяє підвищити ефективність реалізації інвестиційних проєктів та створити сприятливі умови для розвитку регіональної економіки. У сучасних умовах саме комплексний підхід до державної підтримки інвестиційної діяльності є необхідною умовою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку регіонів України.

У сучасних умовах розвитку регіональної економіки важливого значення набуває підтримка інноваційної діяльності як одного з ключових напрямів державної інвестиційної політики. Держава здійснює підтримку інноваційних проєктів шляхом фінансування науково-дослідних розробок, розвитку технологічних парків, підтримки стартапів та впровадження сучасних цифрових технологій у виробничу сферу. Використання інноваційних інструментів сприяє підвищенню конкурентоспроможності регіональної економіки та забезпечує ефективне використання наявного економічного потенціалу [76, с. 88].

Важливим напрямом державної підтримки інвестиційної діяльності є розвиток інфраструктурних проєктів. Реалізація проєктів у сфері транспорту, енергетики, житлово-комунального господарства та цифрової інфраструктури

сприяє покращенню умов ведення бізнесу та підвищенню інвестиційної привабливості регіонів. У сучасних умовах значна увага приділяється модернізації дорожньої мережі, розвитку енергоефективних технологій та забезпеченню стабільного функціонування критичної інфраструктури.

Суттєве значення для ефективного використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності має розвиток системи стратегічного планування. Органи державної влади та місцевого самоврядування повинні формувати довгострокові стратегії розвитку територій, визначати пріоритетні напрями інвестиційної політики та забезпечувати ефективне використання фінансових ресурсів. Стратегічне планування дозволяє координувати діяльність різних суб'єктів управління та забезпечує комплексний підхід до реалізації інвестиційних проєктів.

Важливу роль у системі державної підтримки інвестиційної діяльності відіграє інформаційно-консультаційна підтримка інвесторів. Органи місцевого самоврядування повинні забезпечувати доступність інформації про інвестиційні можливості регіону, наявні ресурси, умови реалізації інвестиційних проєктів та механізми державної підтримки. Важливим інструментом є створення інвестиційних порталів, електронних платформ та консультаційних центрів для супроводу інвесторів на всіх етапах реалізації проєктів.

У сучасних умовах важливого значення набуває забезпечення екологічної складової інвестиційної політики. Реалізація проєктів у сфері енергоефективності, розвитку альтернативної енергетики, модернізації систем водопостачання та поводження з відходами сприяє покращенню екологічної ситуації та формуванню позитивного іміджу регіону. Екологічно орієнтовані інвестиційні проєкти дозволяють забезпечити сталий розвиток територій та підвищити рівень їх конкурентоспроможності.

Для підвищення ефективності державної підтримки інвестиційної діяльності важливим є забезпечення координації між органами державної влади, місцевого самоврядування та бізнесом. Спільна реалізація програм

розвитку, обмін інформацією та координація управлінських рішень дозволяють забезпечити більш ефективне використання фінансових ресурсів та підвищити результативність інвестиційної політики.

Отже, використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності є важливою умовою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку регіонів. Реалізація програм підтримки підприємництва, розвиток інфраструктури, цифровізація управлінських процесів, підтримка інноваційної діяльності та залучення міжнародних фінансових ресурсів сприяють активізації інвестиційних процесів та формуванню сприятливого інвестиційного середовища в Україні.

У сучасних умовах розвитку України особливого значення набуває вдосконалення механізмів державної підтримки інвестиційної діяльності в умовах післявоєнного відновлення економіки. Руйнування інфраструктури, скорочення виробничих потужностей та зниження економічної активності потребують формування нових підходів до реалізації державної інвестиційної політики. Саме тому одним із пріоритетних напрямів державної підтримки є стимулювання інвестицій у відновлення інфраструктури, розвиток підприємництва та модернізацію регіональної економіки [77, с. 69].

Важливим інструментом державної підтримки інвестиційної діяльності є розвиток регіональних програм економічного відновлення. Такі програми передбачають фінансування проєктів у сфері транспортної інфраструктури, житлово-комунального господарства, енергетики, соціальної сфери та цифрової трансформації. Реалізація регіональних програм розвитку дозволяє забезпечити комплексний підхід до відновлення територій та створює передумови для залучення інвестиційних ресурсів у пріоритетні галузі економіки.

Суттєве значення у сучасних умовах має підтримка територіальних громад у процесі реалізації інвестиційних проєктів. Органи місцевого самоврядування повинні активно використовувати можливості державних програм підтримки, міжнародної технічної допомоги та грантових механізмів

для розвитку місцевої інфраструктури та покращення якості публічних послуг. Підвищення фінансової спроможності громад сприяє активізації економічної діяльності та створенню сприятливого інвестиційного середовища.

Важливим напрямом державної підтримки є розвиток системи професійної підготовки та підвищення кваліфікації кадрів. У сучасних умовах ринок праці потребує висококваліфікованих спеціалістів, здатних працювати в умовах цифрової економіки та впровадження інноваційних технологій. Саме тому державна політика повинна бути спрямована на підтримку освітніх програм, розвиток професійної освіти та формування сучасного кадрового потенціалу для забезпечення інвестиційного розвитку регіонів.

Не менш важливим інструментом державної підтримки інвестиційної діяльності є забезпечення прозорості управлінських процесів та вдосконалення системи публічного управління. Впровадження електронного врядування, розвиток цифрових сервісів та автоматизація адміністративних процедур сприяють зменшенню бюрократичних бар'єрів і підвищують ефективність взаємодії між державою, бізнесом та громадянами. Використання сучасних інформаційних технологій позитивно впливає на інвестиційний клімат та формує позитивний імідж регіону.

Для узагальнення основних сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності доцільно виділити їх вплив на розвиток регіонів.

Таблиця 3.5

Вплив сучасних інструментів державної підтримки на інвестиційний розвиток регіонів

Інструмент підтримки	Вплив на розвиток регіону
Державні програми розвитку	Відновлення та модернізація інфраструктури
Грантові механізми	Залучення додаткових фінансових ресурсів
Цифровізація управління	Підвищення ефективності адміністративних процесів
Підтримка підприємництва	Розвиток місцевого бізнесу та зайнятості населення
Освітні та кадрові програми	Формування сучасного трудового потенціалу

Джерело: складено автором.

Таким чином, використання сучасних інструментів державної підтримки інвестиційної діяльності є важливим чинником забезпечення сталого розвитку регіонів України. Реалізація комплексної державної політики у сфері підтримки інвестицій, розвитку інфраструктури, цифровізації управління та підтримки підприємництва сприяє активізації інвестиційних процесів, підвищенню конкурентоспроможності регіонів та забезпеченню ефективного соціально-економічного розвитку територій у сучасних умовах.

3.3. Перспективи розвитку інвестиційної політики регіону в сучасних умовах

У сучасних умовах розвитку України перспективи розвитку інвестиційної політики регіонів безпосередньо пов'язані з процесами післявоєнного відновлення економіки, децентралізації влади, цифрової трансформації та європейської інтеграції держави. Інвестиційна політика регіону повинна бути спрямована на забезпечення сталого соціально-економічного розвитку територій, підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки та створення сприятливого інвестиційного середовища для внутрішніх і зовнішніх інвесторів.

Одним із ключових напрямів розвитку інвестиційної політики регіону є вдосконалення системи державного та місцевого управління. У сучасних умовах важливого значення набуває забезпечення прозорості управлінських процесів, ефективного використання бюджетних ресурсів, цифровізації адміністративних процедур та підвищення якості публічних послуг. Реалізація зазначених заходів сприятиме підвищенню рівня довіри до органів влади та формуванню позитивного інвестиційного іміджу регіону [78, с. 91].

Важливим напрямом розвитку інвестиційної політики є забезпечення ефективного використання фінансового потенціалу територіальних громад. У результаті децентралізації органи місцевого самоврядування отримали ширші

фінансові повноваження та можливості самостійно формувати напрями економічного розвитку територій. Це створює передумови для активізації інвестиційної діяльності, реалізації місцевих програм розвитку та залучення додаткових фінансових ресурсів через участь у державних і міжнародних програмах підтримки регіонального розвитку.

Суттєве значення для розвитку інвестиційної політики регіону має модернізація інфраструктури. Розвиток транспортної, енергетичної, комунальної та цифрової інфраструктури є необхідною умовою підвищення інвестиційної привабливості територій та забезпечення ефективного функціонування економіки. У сучасних умовах особливу увагу необхідно приділяти реалізації інфраструктурних проєктів, розвитку енергоефективних технологій та модернізації систем життєзабезпечення населення [79, с. 68].

Важливим напрямом перспективного розвитку інвестиційної політики є підтримка інноваційної діяльності та цифрової економіки. Використання сучасних технологій, розвиток електронного врядування, автоматизація управлінських процесів та впровадження цифрових сервісів сприяють підвищенню ефективності державного управління та покращенню умов для ведення бізнесу. У сучасних умовах цифровізація виступає важливим чинником підвищення конкурентоспроможності регіонів та забезпечення їх інвестиційного розвитку.

Не менш важливим напрямом розвитку інвестиційної політики є підтримка малого та середнього підприємництва. Саме підприємницька діяльність забезпечує розвиток місцевої економіки, створення нових робочих місць та збільшення надходжень до місцевих бюджетів. Органи місцевого самоврядування повинні створювати сприятливі умови для розвитку бізнесу, забезпечувати інформаційну та консультаційну підтримку підприємців, а також сприяти реалізації інвестиційних проєктів у пріоритетних галузях економіки [80, с. 74].

Для узагальнення основних перспектив розвитку інвестиційної політики регіону доцільно виділити ключові напрями її вдосконалення. табл. 3.6

Таблиця 3.6**Основні перспективи розвитку інвестиційної політики регіону**

Напрямок розвитку	Очікуваний результат
Цифровізація управління	Підвищення ефективності управлінських процесів
Розвиток інфраструктури	Покращення умов ведення бізнесу
Підтримка підприємництва	Активізація економічної діяльності
Залучення міжнародних ресурсів	Додаткове фінансування програм розвитку
Інноваційний розвиток	Підвищення конкурентоспроможності регіону

Джерело: складено автором.

Важливим напрямом розвитку інвестиційної політики регіону в сучасних умовах є активізація міжнародного економічного співробітництва та інтеграція України до європейського економічного простору. Участь регіонів у міжнародних програмах розвитку, співпраця з міжнародними фінансовими організаціями та залучення іноземних інвестицій сприяють модернізації економіки, розвитку інфраструктури та впровадженню сучасних управлінських практик. Особливого значення набуває використання фінансових інструментів Європейського Союзу для реалізації програм регіонального розвитку та підтримки територіальних громад.

Суттєве значення для перспектив розвитку інвестиційної політики регіону має підтримка інноваційного підприємництва та впровадження сучасних технологій у виробничу сферу. У сучасних умовах економічний розвиток територій значною мірою залежить від рівня інноваційної активності, використання цифрових технологій та розвитку високотехнологічних галузей економіки. Саме тому важливим напрямом державної політики є стимулювання розвитку стартапів, підтримка науково-дослідної діяльності та створення сприятливих умов для розвитку інноваційної інфраструктури [81, с. 59].

Важливу роль у розвитку інвестиційної політики регіону відіграє забезпечення фінансової стабільності територіальних громад. Ефективне

управління бюджетними ресурсами, збільшення обсягів власних доходів місцевих бюджетів та залучення альтернативних джерел фінансування створюють передумови для реалізації масштабних інвестиційних проєктів та розвитку інфраструктури. У сучасних умовах територіальні громади повинні активно використовувати механізми грантового фінансування, державно-приватного партнерства та міжнародної технічної допомоги.

Одним із перспективних напрямів розвитку інвестиційної політики є формування екологічно орієнтованої моделі регіонального розвитку. Реалізація проєктів у сфері енергоефективності, альтернативної енергетики, екологічної безпеки та раціонального використання природних ресурсів сприяє забезпеченню сталого розвитку територій та підвищенню їх інвестиційної привабливості. У сучасних умовах екологічна складова стає важливим фактором прийняття інвестиційних рішень та формування позитивного іміджу регіону.

Важливим чинником перспективного розвитку інвестиційної політики є забезпечення високого рівня кадрового потенціалу регіонів. Розвиток системи освіти, професійної підготовки та підвищення кваліфікації працівників сприяє формуванню сучасного ринку праці та підвищенню конкурентоспроможності регіональної економіки. Саме людський капітал є одним із ключових ресурсів забезпечення інвестиційного розвитку та впровадження інноваційних механізмів управління.

Для підвищення ефективності інвестиційної політики регіонів важливим є також забезпечення стабільності нормативно-правового середовища та вдосконалення системи державного управління. Спрощення адміністративних процедур, мінімізація бюрократичних бар'єрів, забезпечення прозорості діяльності органів влади та захист прав інвесторів створюють сприятливі умови для активізації інвестиційної діяльності та формування позитивного інвестиційного клімату в регіонах України.

У сучасних умовах важливого значення для розвитку інвестиційної політики регіону набуває забезпечення безпеки та стабільності

функціонування економіки. Воєнні ризики, нестабільність економічного середовища та руйнування інфраструктури суттєво впливають на рівень інвестиційної активності та потребують формування нових механізмів державної підтримки регіонального розвитку. Саме тому перспективи розвитку інвестиційної політики повинні бути орієнтовані на забезпечення економічної стійкості територій та формування сприятливих умов для післявоєнного відновлення регіонів.

Одним із перспективних напрямів розвитку інвестиційної політики є впровадження сучасних механізмів стратегічного управління розвитком територій. Органи місцевого самоврядування повинні здійснювати довгострокове планування соціально-економічного розвитку, визначати пріоритетні напрями інвестиційної діяльності та забезпечувати ефективне використання фінансових ресурсів. Стратегічний підхід дозволяє забезпечити комплексний розвиток регіонів та підвищити результативність реалізації інвестиційних програм [82, с. 63].

Важливу роль у перспективному розвитку інвестиційної політики відіграє активізація взаємодії між державою, бізнесом та громадянськістю. Саме партнерська взаємодія дозволяє ефективно реалізовувати інвестиційні проєкти, забезпечувати залучення додаткових фінансових ресурсів та формувати позитивне інвестиційне середовище. У сучасних умовах важливого значення набуває розвиток державно-приватного партнерства, яке сприяє реалізації інфраструктурних і соціально значущих проєктів.

Суттєве значення для розвитку інвестиційної політики регіону має підтримка цифрової трансформації економіки та системи публічного управління. Впровадження електронного врядування, автоматизація адміністративних процедур, використання цифрових платформ та сучасних інформаційних технологій сприяють підвищенню ефективності управлінських процесів і покращенню умов для ведення бізнесу. Цифровізація також забезпечує підвищення прозорості діяльності органів влади та зменшення бюрократичних бар'єрів у процесі реалізації інвестиційних проєктів.

Важливим напрямом перспективного розвитку інвестиційної політики є розвиток людського капіталу та підтримка молодіжного підприємництва. Формування сучасного ринку праці, розвиток професійної освіти та підтримка інноваційної діяльності молоді створюють передумови для підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки. У сучасних умовах саме розвиток людського потенціалу є важливим фактором забезпечення довгострокового економічного зростання регіонів.

Для узагальнення перспектив розвитку інвестиційної політики регіону доцільно визначити ключові напрями їх реалізації. табл. 3.7

Таблиця 3.7

Перспективні напрями розвитку інвестиційної політики регіону

Напрямок розвитку	Основний результат
Стратегічне планування	Підвищення ефективності регіонального управління
Розвиток державно-приватного партнерства	Залучення додаткових інвестиційних ресурсів
Цифровізація економіки	Покращення умов ведення бізнесу
Підтримка людського капіталу	Формування конкурентоспроможного ринку праці
Міжнародне співробітництво	Розширення можливостей фінансування розвитку

Джерело: складено автором.

Отже, перспективи розвитку інвестиційної політики регіону в сучасних умовах пов'язані з реалізацією комплексної державної та регіональної політики, спрямованої на забезпечення економічної стабільності, модернізацію інфраструктури, розвиток підприємництва та цифровізацію управлінських процесів. Використання сучасних інструментів державної підтримки та активізація міжнародного співробітництва сприятимуть підвищенню інвестиційної привабливості регіонів України та забезпеченню їх сталого соціально-економічного розвитку.

У сучасних умовах розвитку регіональної економіки перспективи інвестиційної політики значною мірою залежать від здатності органів державної влади та місцевого самоврядування швидко адаптуватися до економічних змін та впроваджувати сучасні механізми управління розвитком територій. Одним із ключових завдань інвестиційної політики є забезпечення ефективного використання внутрішнього потенціалу регіонів, підтримка підприємництва, модернізація інфраструктури та формування сприятливого інвестиційного середовища.

Важливим напрямом розвитку інвестиційної політики регіону є забезпечення комплексного підходу до реалізації програм соціально-економічного розвитку територій. У сучасних умовах органи місцевого самоврядування повинні здійснювати координацію діяльності структурних

підрозділів, забезпечувати ефективне використання бюджетних ресурсів та формувати стратегічні напрями розвитку громади з урахуванням потреб населення та економічного потенціалу території.

Суттєве значення для перспектив розвитку інвестиційної політики має активізація інноваційної діяльності та впровадження сучасних технологій у різні сфери економіки. Розвиток цифрової економіки, автоматизація виробничих процесів, підтримка інноваційного підприємництва та використання сучасних інформаційних технологій сприяють підвищенню конкурентоспроможності регіонів та створюють сприятливі умови для залучення інвестиційних ресурсів.

Важливим фактором розвитку інвестиційної політики є забезпечення ефективного функціонування системи місцевого самоврядування. Підвищення рівня професійної підготовки працівників органів влади, удосконалення системи управління та впровадження сучасних управлінських підходів дозволяють забезпечити більш ефективну реалізацію інвестиційних програм та підвищити якість управлінських рішень.

Не менш важливим напрямом є розвиток соціальної інфраструктури та підвищення якості життя населення. Реалізація програм у сфері освіти, охорони здоров'я, культури, спорту та соціального захисту сприяє розвитку людського потенціалу та формує позитивний соціально-економічний імідж регіону. Саме високий рівень соціального розвитку є одним із важливих чинників забезпечення інвестиційної привабливості територій.

У сучасних умовах важливого значення набуває також розвиток екологічно орієнтованої інвестиційної політики. Реалізація проєктів у сфері енергоефективності, альтернативної енергетики, охорони навколишнього середовища та раціонального використання природних ресурсів сприяє забезпеченню сталого розвитку регіонів та покращенню екологічної ситуації. Екологічна складова дедалі більше впливає на формування інвестиційного іміджу територій та прийняття інвестиційних рішень.

Для підвищення ефективності інвестиційної політики важливим є також забезпечення стабільності нормативно-правового середовища та прозорості діяльності органів влади. Спрощення адміністративних процедур, удосконалення системи державного управління, розвиток електронного врядування та забезпечення відкритості управлінських процесів створюють сприятливі умови для активізації інвестиційної діяльності та розвитку регіональної економіки [83, с. 77].

Таким чином, перспективи розвитку інвестиційної політики регіону в сучасних умовах пов'язані з реалізацією комплексного підходу до управління територіальним розвитком, модернізацією інфраструктури, підтримкою підприємництва, цифровізацією управлінських процесів та розвитком людського потенціалу. Ефективне використання сучасних інструментів державної підтримки та активізація міжнародного співробітництва сприятимуть підвищенню інвестиційної привабливості регіонів України та забезпеченню їх сталого соціально-економічного розвитку.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі було досліджено механізми державного регулювання інвестиційного розвитку регіону та визначено основні напрями вдосконалення інвестиційної політики в сучасних умовах. У процесі виконання роботи досягнуто поставленої мети та виконано визначені завдання, що дозволило сформулювати комплексне уявлення про особливості державного регулювання інвестиційної діяльності на регіональному рівні.

У ході теоретичного дослідження встановлено, що інвестиційний розвиток регіону є важливою складовою забезпечення економічного зростання держави, підвищення конкурентоспроможності територій та покращення рівня життя населення. Визначено, що інвестиційна діяльність забезпечує модернізацію виробничої та соціальної інфраструктури, сприяє розвитку підприємництва, створенню нових робочих місць та активізації економічної діяльності регіонів.

У роботі було досліджено сутність та особливості механізмів державного регулювання інвестиційної діяльності. Встановлено, що важливими механізмами державного впливу є нормативно-правове забезпечення, фінансово-кредитне стимулювання, податкова політика, державно-приватне партнерство, програмно-цільове управління, цифровізація управлінських процесів та підтримка регіонального розвитку через державні й міжнародні програми фінансування. Ефективне використання зазначених механізмів сприяє підвищенню інвестиційної активності та формуванню сприятливого інвестиційного середовища.

У процесі аналізу нормативно-правового забезпечення інвестиційного розвитку регіонів України визначено, що сучасна система правового регулювання охоплює Конституцію України, закони України, державні стратегії регіонального розвитку, бюджетне та податкове законодавство, а також нормативно-правові акти у сфері місцевого самоврядування та інвестиційної діяльності. Водночас встановлено, що сучасна нормативно-правова база потребує подальшого вдосконалення, зокрема у напрямі

спрощення адміністративних процедур, забезпечення стабільності законодавства та підвищення рівня захисту прав інвесторів.

Практична частина роботи була виконана на основі аналізу діяльності Городенківської міської територіальної громади. У ході дослідження було проаналізовано організаційну структуру громади, особливості функціонування системи місцевого самоврядування, фінансово-економічну діяльність та основні напрями соціально-економічного розвитку території. Встановлено, що громада здійснює активну діяльність щодо реалізації програм розвитку, модернізації інфраструктури, підтримки соціальної сфери та підвищення якості публічних послуг.

У процесі аналізу інвестиційної діяльності громади встановлено, що важливими напрямками її розвитку є ефективне використання бюджетних ресурсів, реалізація програм соціально-економічного розвитку, підтримка комунальної інфраструктури та участь у державних і міжнародних програмах підтримки регіонального розвитку. Дослідження показало, що ефективність розвитку громади значною мірою залежить від рівня організації фінансового управління, координації діяльності структурних підрозділів та використання сучасних управлінських підходів.

У роботі також було проведено оцінку ефективності механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку. Встановлено, що позитивний вплив на розвиток громади мають бюджетне фінансування програм розвитку, використання цифрових технологій у сфері управління, участь у програмах державної підтримки та розвиток інформаційно-комунікаційного забезпечення діяльності органу місцевого самоврядування. Разом із тим визначено, що існує потреба у подальшому вдосконаленні системи стратегічного планування, розширенні можливостей залучення інвестиційних ресурсів та активізації міжнародного співробітництва.

У третьому розділі роботи були запропоновані основні напрями вдосконалення механізмів державного регулювання інвестиційного розвитку регіону. Визначено, що підвищення інвестиційної привабливості регіонів

потребує розвитку інфраструктури, підтримки малого та середнього бізнесу, цифровізації управлінських процесів, розвитку державно-приватного партнерства та активного залучення міжнародних фінансових ресурсів. Особливого значення в сучасних умовах набуває розвиток інноваційної діяльності, підтримка людського капіталу та впровадження сучасних інформаційних технологій у систему публічного управління.

Отже, проведені дослідження дозволяють зробити висновок, що ефективне державне регулювання інвестиційного розвитку регіонів є важливою умовою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку територій. Реалізація комплексної державної та регіональної політики, спрямованої на підтримку інвестиційної діяльності, розвиток інфраструктури, цифровізацію управління та вдосконалення системи місцевого самоврядування, сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості регіонів України та забезпеченню їх конкурентоспроможності в сучасних умовах.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бланк І. О. Інвестиційний менеджмент : підручник. Київ : Ніка-Центр, 2021. 520 с.
2. Василенко В. О. Регіональна економіка : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 312 с.
3. Гриньова В. М. Інвестування : підручник. Харків : Інжек, 2021. 544 с.
4. Державне управління регіональним розвитком : монографія / за ред. В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2020. 388 с.
5. Єпіфанова І. Ю. Інвестиційна діяльність підприємств та регіонів : навчальний посібник. Київ : Кондор, 2022. 356 с.
6. Жук М. В. Інвестиційна привабливість регіонів України в умовах сучасних викликів. Економіка та держава. 2023. № 5. С. 51–56.
7. Коваль В. В. Регіональний розвиток та інвестиційна політика держави : монографія. Одеса : Атлант, 2021. 401 с.
8. Кравченко О. П. Механізми державного регулювання регіонального розвитку. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 8. С. 80–86.
9. Куйбіда В. С. Децентралізація та розвиток територіальних громад в Україні. Київ : Ліра-К, 2021. 284 с.
10. Ляшенко О. М. Інвестиційний клімат регіонів України : сучасний стан та перспективи. Економіка України. 2022. № 9. С. 88–95.
11. Мельник Л. Г. Прямі іноземні інвестиції в системі регіонального розвитку. Суми : Університетська книга, 2020. 297 с.
12. Мних Є. В. Стратегічне управління регіональним розвитком : навчальний посібник. Київ : КНТЕУ, 2021. 330 с.
13. Павліха Н. В. Регіональна політика та інвестиційні процеси. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. 360 с.

14. Пархоменко О. В. Децентралізація як чинник розвитку територіальних громад. Публічне управління та митне адміністрування. 2021. № 3. С. 84–90.
15. Петренко І. С. Проблеми інвестиційного розвитку регіонів України. Економічний простір. 2022. № 176. С. 35–41.
16. Романюк С. А. Цифровізація управління регіональним розвитком. Державне управління та місцеве самоврядування. 2023. № 2. С. 118–124.
17. Сидоренко Т. В. Соціальні аспекти інвестиційного розвитку регіонів. Соціальна економіка. 2021. № 61. С. 54–60.
18. Стеченко Д. М. Державне регулювання економіки : підручник. Київ : Знання, 2021. 387 с.
19. Територіальні громади України: функціонування та розвиток : монографія / за ред. І. Ф. Гнибіденка. Київ : ДКС Центр, 2022. 420 с.
20. Федулова Л. І. Державно-приватне партнерство в системі регіонального розвитку. Київ : Інститут економіки НАН України, 2020. 318 с.
21. Чернюк Л. Г. Економіка регіонів : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2021. 296 с.
22. Шевченко О. В. Механізми управління інвестиційним розвитком регіонів. Економіка та суспільство. 2023. № 49. С. 101–107.
23. Андрійчук В. Г. Державне регулювання інвестиційної діяльності : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2021. 310 с.
24. Бутко М. П. Інвестиційна політика держави та регіонів. Чернівці : ЧНТУ, 2022. 280 с.
25. Гальчинський А. С. Інвестиційні процеси в економіці України. Київ : Основи, 2020. 415 с.
26. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.1991 № 1560-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
27. Закон України «Про державну підтримку інвестиційних проєктів із значними інвестиціями в Україні» від 17.12.2020 № 1116-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)

28. Закон України «Про державно-приватне партнерство» від 01.07.2010 № 2404-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 08.05.2026)
29. Кириленко О. П. Фінансово-кредитне стимулювання інвестиційної діяльності. Фінанси України. 2022. № 4. С. 91–98.
30. Крисоватий А. І. Податкова політика держави : навчальний посібник. Тернопіль : Економічна думка, 2021. 268 с.
31. Мазур А. Г. Інвестиційна політика держави в умовах економічних змін. Економіка України. 2023. № 6. С. 80–86.
32. Місцеве самоврядування в Україні : підручник / за ред. В. Ф. Погорілка. Київ : Право, 2021. 410 с.
33. Нагаєв В. М. Інституційне забезпечення інвестиційної діяльності. Харків : ХНАУ, 2020. 274 с.
34. Олійник Я. Б. Цифрова трансформація державного управління. Київ : КНУ, 2022. 322 с.
35. Орлатий М. К. Стратегічне планування регіонального розвитку. Київ : НАДУ, 2021. 298 с.
36. Пасічник Ю. В. Програмно-цільове управління розвитком регіонів. Регіональна економіка. 2022. № 1. С. 70–77.
37. Писаренко Т. В. Інноваційний розвиток економіки України. Київ : УкрІНТЕІ, 2020. 346 с.
38. Прокопенко О. В. Міжнародне інвестиційне співробітництво України. Суми : СумДУ, 2021. 295 с.
39. Радченко О. В. Антикорупційна політика та інвестиційний клімат. Державне управління. 2023. № 2. С. 49–55.
40. Савченко С. В. Електронне врядування в системі публічного управління. Київ : Ліра-К, 2022. 301 с.
41. Сіренко Н. М. Післявоєнне відновлення економіки України: інвестиційний аспект. Економіка АПК. 2023. № 7. С. 82–88.

42. Угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 07.05.2026)
43. Шаров Ю. П. Розвиток територіальних громад в умовах децентралізації. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2021. 337 с.
44. Яцків І. Б. Інституційна підтримка інвестиційного розвитку регіонів. Економічний форум. 2022. № 3. С. 60–66.
45. Яценко О. М. Соціально орієнтована інвестиційна політика держави. Соціальна економіка. 2021. № 62. С. 52–58.
46. Конституція України : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 10.05.2026)
47. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
48. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
49. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 № 280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 09.05.2026)
50. Закон України «Про засади державної регіональної політики» від 05.02.2015 № 156-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
51. Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 № 2850-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 06.05.2026)
52. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 05.02.2015 № 157-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 07.05.2026)
53. Закон України «Про індустріальні парки» від 21.06.2012 № 5018-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)

54. Постанова Кабінету Міністрів України «Деякі питання державного фонду регіонального розвитку» від 18.03.2015 № 196. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
55. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки : Постанова КМУ від 05.08.2020 № 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
56. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. Київ : Кабінет Міністрів України, 2020. 112 с.
57. Бабінова О. О. Інвестиційна політика територіальних громад. Публічне адміністрування та національна безпека. 2022. № 4. С. 75–81.
58. Бойко Є. В. Регіональна інвестиційна політика в умовах децентралізації. Регіональна економіка. 2021. № 2. С. 44–50.
59. Бондаренко В. М. Управління інвестиційною діяльністю на місцевому рівні. Економіка та суспільство. 2023. № 51. С. 96–102.
60. Воронкова Т. Є. Державна підтримка розвитку регіонів України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 6. С. 61–67.
61. Гаврилюк А. М. Інвестиційна політика в умовах воєнного стану. Економіка України. 2023. № 8. С. 57–64.
62. Городенківська міська рада. Офіційний сайт. URL: <https://gormr.gov.ua> (дата звернення 05.05.2026)
63. Звіт про проходження виробничої практики у Городенківській міській територіальній громаді. 2026. 35 с.
64. Дяченко І. В. Правове забезпечення інвестиційної діяльності в Україні. Юридичний науковий електронний журнал. 2021. № 5. С. 94–99.
65. Іванова Н. В. Антикорупційна політика та розвиток інвестиційного середовища. Право та державне управління. 2022. № 3. С. 58–63.
66. Карпенко Л. М. Розвиток територіальних громад у системі державного управління. Публічне управління та адміністрування. 2021. № 4. С. 73–79.

67. Климчук О. В. Міжнародне інвестиційне співробітництво регіонів України. Економіка та держава. 2022. № 10. С. 84–89.
68. Левченко Т. І. Цифрова трансформація регіонального управління. Державне управління та місцеве самоврядування. 2023. № 1. С. 61–66.
69. Марченко Р. В. Інфраструктурний розвиток регіонів як фактор інвестиційної привабливості. Регіональна економіка. 2022. № 3. С. 83–89.
70. Нестеренко О. С. Державно-приватне партнерство в системі регіонального розвитку. Економічний простір. 2021. № 172. С. 64–70.
71. Овчаренко С. М. Сучасні інструменти державної підтримки інвестиційної діяльності. Економіка та суспільство. 2023. № 47. С. 94–100.
72. Поліщук В. І. Державно-приватне партнерство як інструмент розвитку регіонів. Економіка України. 2022. № 11. С. 67–73.
73. Руденко М. В. Цифровізація інвестиційної діяльності в Україні. Фінанси України. 2023. № 5. С. 81–87.
74. Савчук А. П. Грантові механізми підтримки розвитку територіальних громад. Публічне управління та адміністрування. 2022. № 2. С. 56–62.
75. Ткаченко Н. І. Державна підтримка малого та середнього бізнесу в Україні. Економічний форум. 2021. № 4. С. 73–79.
76. Фролова Л. В. Інноваційний розвиток регіональної економіки. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 9. С. 88–94.
77. Харченко Д. О. Післявоєнне відновлення економіки України та інвестиційна політика. Економіка та держава. 2023. № 12. С. 69–75.
78. Черненко І. С. Цифровізація публічного управління як фактор інвестиційного розвитку. Державне управління. 2022. № 7. С. 91–97.
79. Шаповал В. М. Модернізація інфраструктури регіонів України. Регіональна економіка. 2021. № 4. С. 68–74.
80. Щербак О. П. Розвиток підприємництва в системі регіональної політики. Економіка та суспільство. 2022. № 45. С. 74–80.

81. Яременко В. І. Інноваційне підприємництво та регіональний розвиток. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 6. С. 59–65.
82. Ярошенко Л. М. Стратегічне управління розвитком територій. Публічне адміністрування. 2022. № 5. С. 63–69.
83. Яценко І. В. Інвестиційна політика регіону в сучасних умовах розвитку України. Економіка та держава. 2023. № 9. С. 77–83.